

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **RUGGIERO GIANPIERO**

PEO gianpiero.ruggiero@cnr.it
PEC gianpiero.ruggiero@pec-legal.it

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita **15 luglio 1969**

Stato civile **Coniugato con due figli**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Dal 01/01/2020 a oggi **Esperto presso la Cabina di Regia “Benessere Italia”** con funzioni di supporto tecnico-scientifico in materia di innovazione.
- Dal 02/09/2019 a oggi **Componente dell’Unità “Performance”** della Direzione Generale.
- dal 10/10/2017 a oggi **Incarico di Presidente dell’Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)** dell’Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica (INRiM).
- Dal 01/09/2018 a 01/09/2019 **Componente Segreteria Scientifica** del Dipartimento di Ingegneria, ICT e Tecnologie per l’Energia e i Trasporti. Referente Privacy per il DIITET.
- dal 18/12/2012 al 12/01/2018 **Incarico di Responsabile della Struttura di Particolare Rilievo “Misurazione della Performance” della Direzione Generale.** Delega di funzioni dirigenziali art. 17, comma 1 bis, del d.lgs. n. 165/2001.
- dal 29/09/2016 a 12/01/2018 **Attività di Coordinamento rappresentanti CNR** nell’ambito dei Gruppi di lavoro su *“Promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle PA”* presso il Dipartimento della Funzione Pubblica.
- dal 11/06/2015 al 12/01/2018 **Incarico di Coordinatore per il supporto tecnico alla Commissione per la valutazione** organizzativo-gestionale dei Direttori di Dipartimento e di Istituto del CNR. Nomina del Presidente CNR.
- dal 01/06/2014 al 20/07/2017 **Incarico di Presidente dell’Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)** del Comune di Anzio. Esecuzione di diversi audit.
- dal 26/1/2010 al 12/01/2018 **Incarico di Mobility Manager** del CNR. Nomina del Direttore Generale (prto. 6501 del 26/01/2010).
- dal 01/01/2013 al 31/12/2016 **Responsabile di progetto “Feedback 360°: la valutazione degli ambiti comportamentali”** del CNR.
- dal 01/01/2015 al 31/12/2016 **Responsabile del progetto “S.I.Ge.O. – Sistema Informativo per la Gestione degli Obiettivi del CNR”** - premiato al FORUM PA 2017.
- dal 01/01/2013 al 31/12/2016 **Responsabile di progetto “Premio per l’Innovazione del CNR – Edizioni 2013 e 2015”.** Con il patrocinio del Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione. Auditor per i progetti vincitori.
- dal 04/10/2011 al 31/12/2015 **Responsabile del Progetto di ricerca e del Gruppo di lavoro “Indagine sul Benessere Organizzativo nel CNR”** (prot. 70414 del 04/10/2011).
- dal 03/09/2013 al 31/12/2015 **Componente del Gruppo di lavoro a supporto dell’OIV** per la valutazione della performance organizzativo-gestionale dei Direttori di Dipartimento e di Istituto del CNR.
- dal 01/01/2014 al 31/12/2014 **Componente del Gruppo di lavoro “Trasparenza e Integrità”** a supporto del Direttore Generale per gli adempimenti previsti in materia di trasparenza.
- dal 28/06/2013 al 31/12/2013 **Componente del Gruppo di lavoro a supporto del Direttore Generale** nell’attuazione degli adempimenti previsti dalla legge n. 190/2012.
- dal 30/3/2012 al 17/12/2012 **Responsabile OIV** per la redazione e attuazione del **Programma annuale di Audit** del CNR. Esecuzioni di audit operativi. Organizzazione corso di formazione in house dal titolo *“Il Sistema di Controllo interno e l’Internal Auditing: approcci, finalità e soluzione per una governance integrata”*, in collaborazione con AIIA.

dal 30/4/2010 al 17/12/2012
CNR - OIV

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) del CNR. Svolgimento di funzioni di **Autorità di Audit** ai sensi dell'art. 10 dello Statuto.

• dal 8/6/2011 al 31/12/2015
CNR - Direzione Centrale
Supporto alla Programmazione e
alle Infrastrutture

Incarico del Direttore Centrale per il coordinamento e la gestione della **Convenzione** firmata con il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa dell'Università degli studi di Roma Tor Vergata recante "*Attività di ricerca nel campo del management e della performance organizzativa*".

Componente la Commissione elettorale concernente l'elezione di un componente del C.d.A. tra ricercatori e tecnologi del CNR.

Nomina del Presidente CNR (provv. n. 42 del 6 giugno 2011)

Nomina del Presidente CNR (provv. n. 55 del 2 luglio 2015)

• da 1/04/2009 a 1/06/2009
Sviluppo Lazio SpA
Roma

Incarico di Consulente per la realizzazione di una ricerca dal titolo "*Il ruolo della Regione Lazio nell'evoluzione del federalismo fiscale*".

• da 1/1/2009 a 31/12/2009
Provincia di Roma
Roma

Comando presso la Provincia di Roma - Direzione del Dipartimento V

Responsabile del coordinamento e della supervisione dei procedimenti amministrativi di competenza della Direzione Dipartimentale in raccordo con l'Assessorato alle politiche dell'agricoltura e l'Assessorato al Bilancio.

• 2008

Revisore dei conti (*Componente presso Istituzioni scolastiche*) della Provincia di Roma

• da 1/12/2007 a 31/07/2008
ARALL
Roma

Incarico di Consulente presso l'Associazione Regionale Autonomie Locali del Lazio (ARALL) per la gestione del Bando regionale "*Iniziative per lo sviluppo economico e sociale dei piccoli Comuni*".

Attività di analisi proposte progettuali; consulenza ed assistenza tecnica in favore degli Enti Locali della Regione Lazio. Attività di docenza per la formazione degli amministratori locali su "*Finanziarie 2008 dello Stato e della Regione Lazio*".

• da 1/08/2006 a 31/12/2008
UPI Lazio
Roma

Incarico di Responsabile dell'Ufficio del Presidente. **Consulente scientifico** per il 3° Convegno nazionale "*Province e Distretti per lo sviluppo economico del territorio*", Viterbo 14 novembre 2008.

Cura dei rapporti CNR-Provincia di Roma-Provinciattiva SpA per la promozione del Progetto "*Officina dell'Innovazione*".

Cura dei rapporti CNR-Provincia di Roma per la promozione del Programma strategico "*DIAMOND - 2° Piano di interventi della Provincia di Roma per l'innovazione tecnologica, la ricerca e lo sviluppo*".

Azioni divulgative verso enti locali sulla L.R. 13/2008 "*Promozione della ricerca e sviluppo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico*". Cura dei rapporti con il **CNR** e **Fondazione Rosselli** per la promozione delle iniziative del Programma "*ATTILA*". Incarico con EURES (Centro Ricerche Economiche e Sociali) per collaborazione al *Rapporto sullo stato delle Province del Lazio 2006 e 2007*.

Incarico di Componente la Cabina di Regia della rete delle ALI (Alleanze Locali per l'Innovazione) presso la Regione Lazio per la predisposizione delle "*Linee guida di iLazio 2010 - dall'e-governement alla società della conoscenza*" (Decreto Presidente Regione Lazio n. 43/2008). **Incarico di Componente** la Segreteria Tecnica della Conferenza unificata Regione Lazio - Enti Locali.

- da 1/11/2006 a 31/12/2007
FILAS SpA

Incarico di Consulente del Centro Atena: attività di analisi normativa e di programmazione strategica; preparazione piano di fattibilità per l'istituzione del Distretto tecnologico per i beni e le attività culturali del Lazio.

- da 01/01/2003 a 31/07/2006
CNR – Dir. Generale
Ufficio Bilancio

Incarico di Responsabile della Sezione III - “Gestione del Bilancio e Controllo della liquidità” dell’Ufficio Contabilità generale e Bilancio del CNR. Attività di organizzazione e coordinamento di diverse unità di personale. Supporto alla predisposizione dell’assestamento di bilancio e di riaccertamento residui. Attività di tipo amministrativo, tecnico e contabile, nell’ambito delle materie di competenza dell’ufficio, con particolare riguardo alla gestione e controllo delle fasi di spesa.

- da 1/11/2001 a 01/08/2002
CNR – Direzione Generale

Assistente del Direttore Generale per lo svolgimento di compiti e funzioni inerenti la Direzione Generale, in particolare sul controllo di gestione, nei rapporti istituzionali con il Parlamento, partecipazione alle riunioni interdipartimentali e istruttoria per i lavori del C.d.A.

Componente la Commissione per la formulazione di proposte per l’adozione di una nuova regolamentazione in materia di tutela e valorizzazione del trovato (Provvedimento ordinamentale Presidente CNR n. 016171 del 27/02/2002)

Componente Gruppo di lavoro con il compito di elaborare proposte intese al riordino dell’amministrazione centrale del CNR (prot. DG 260 del 07/02/2002)

- da 1/04/2000 a 01/10/2000
Senato della Repubblica

Commissione Bilancio - Capo Segreteria del Presidente
Analisi territoriale degli effetti economici e finanziari dei provvedimenti legislativi di Politica economica e industriale. Esame leggi di Bilancio e Finanziarie. Responsabile organizzazione del personale della segreteria.

- da 1/01/1999 a 31/09/2001
CNR – Dipartimento Attività Scientifiche

Dipartimento Attività Scientifiche del CNR - Servizio “Rapporti con l’Industria e i Servizi”
Svolgimento attività inerenti lo sviluppo dei rapporti tra Istituzioni di ricerca e sistema delle imprese ai fini del trasferimento tecnologico (valutazione economica e finanziaria di progetti di ricerca e dei relativi *bussines plan*; supporto alla stesura delle domande presentate da Istituti CNR per ottenere finanziamenti nazionali e regionali).
Istruttoria tecnica per: l’implementazione di una banca dati “*Repertorio di Competenze*”; l’Accordo di collaborazione tra il CNR e FILAS SpA, tra CNR e Centro Ricerche FIAT, tra CNR e Istituto Mobiliare Italiano (IMI).
Collaborazione con l’Istituto per il Commercio Estero (ICE) per favorire la partecipazione di Istituti CNR a bandi internazionali e a eventi internazionali (fornita assistenza per partecipazione alla Settimana tecnologica in Uzbekistan e all’Italian Technology Week a Tel Aviv).
Incarico di Responsabile di Progetto “Sportello Innovazione Tecnologica” di cui al P.O.M. “*Sviluppo locale – Patti Territoriale per l’occupazione*”, misura 4.1 Catania Sud (FESR)- Prot. 8238 del 27/02/2001
Incarico di Responsabile di Progetto “Technology Transfer Day sui ceramici tradizionali e avanzati” – TECNARGILLA ’99, Verona Fiere.
Nomina a Componente del Comitato Scientifico per l’attuazione del Protocollo CNR/Regione Marche (Prot. 015555 del 11/04/2000).
Nomina a Componente del Comitato Scientifico per l’attuazione del

Protocollo **CNR/Regione Abruzzo.**

Esperto Valutatore per i progetti di ricerca: 1) *“Il governo della moneta europea: aspetti giuridici e istituzionali”* dell’Istituto Affari Internazionali del CNR; 2) rapporto di ricerca *“Metodologia per la misurabilità dello sviluppo sostenibile in Italia. Un esempio di analisi settoriale. Turismo e sostenibilità: il quadro internazionale”* della Società Geografica Italiana.

- da 1/04/1998 a 31/12/1998
Consorzio Pa.B.La.
Cassino

Parco Scientifico Basso Lazio. Ricercatore Jr. - Staff di Progetto *“Diffusione dell’innovazione”* – DOCUP zona Ob. 2, Regione Lazio, Misura 2.5 – Innovazione e Trasferimento Tecnologico. Responsabilità giuridico-amministrativa.

- Istituto Superiore di Formazione e
Ricerca per i Trasporti
• 11/12/1998

Incarico per elaborazione della ricerca *“Costruire la convergenza. Primo rapporto sui sistemi di mobilità locale”*.

- da 01/06/1998 a 31/12/1998
FILAS SpA
Roma

Incarico di Consulente del Progetto ADAPT *“Artigiani e piccoli imprenditori: apprendere dai cambiamenti tecnologici”* per attività di supporto tecnico alle associazioni di categoria e alla task force tecnica; attività di orientamento alle PMI del Lazio.

- da 1/03/1998 a 31/12/1998
FILAS SpA
Roma

Incarico di Consulente per la predisposizione di un documento di analisi sulle Finanziarie regionali operanti sul territorio nazionale.

- da 1/10/1997 a 31/10/1997
CENSIS
Roma

Incarico di Consulente per la realizzazione del progetto di ricerca *“Concertazione e crescita dal basso, la logica dei patti per lo sviluppo locale”*.

- da 1/09/1997 a 31/12/1997
FILAS SpA
Roma

Incarico di Consulente nell’ambito dell’assistenza alla realizzazione del Piano d’area dell’Alto Sacco.

- da 1/07/1997 a 31/12/1998
NEXT CONSULTING SRL
Roma

Jr. Consultant – Incarico di Capo Progetto *“Consulenza parlamentare e Marketing politico”*.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- A.A. 2017/2018 Corso di formazione "*La spesa pubblica: determinazione, effetti e metodologie avanzate di valutazione*", presso Dipartimento di Economia e Diritto dell'Università "La Sapienza" di Roma
- Novembre 2017 Corso di formazione "*Il d.lgs. n. 218/2016 e le novità più recenti in tema di gestione del personale e valorizzazione del merito negli EPR*", a cura di Dipartimento di Ingegneria Gestionale Politecnico di Milano
- Dal 23/01/2017 Iscritto nell'Elenco nazionale degli Organismi indipendenti di valutazione delle performance (Fascia 2)
- A.A. 2015/2016 Master II° livello in "*Ingegneria dell'Impresa*", presso Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini", Università degli studi di Roma "Tor Vergata"
- A.A. 2015/2016 Corso di formazione "*Il rapporto di lavoro pubblico nella normativa vigente e nelle prospettive della riforma Madia*", presso Dipartimento di Economia e Diritto dell'Università "La Sapienza" di Roma
- Giugno 2014 Corso di formazione su "*Sistemi di misurazione e valutazione della performance amministrativa: finalità, caratteristiche, strumenti*", a cura della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA)
- Giugno 2012 Corso di formazione su "*Il Sistema di Controllo interno e l'Internal Auditing: approcci, finalità e soluzione per una governance integrata*", a cura dell'Associazione Italiana Internal Auditors
- Maggio 2012 Corso di formazione su "*Corporate Governance, sistema di Controllo interno e Internal Audit*", a cura dell'Associazione Italiana Internal Auditors
- A.A. 2004/2005 Master I° livello "*Analisti di Bilancio e Revisori dei Conti delle Pubbliche Amministrazioni*", presso la Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti locali
- 1996 Compiuto Tirocinio presso l'Ordine dei dottori commercialisti di Roma
- 1995 Laurea in Economia e Commercio (*vecchio ordinamento, indirizzo Economico aziendale e gestionale*) – conseguita il 15/12/1995 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore in Milano
- 1988 Maturità scientifica presso Liceo Scientifico "Battaglini" in Taranto

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

DISCRETO

DISCRETO

COMPETENZE PROFESSIONALI

Esperto in processi di innovazione e valutazione.

Competenze organizzative, tecniche e gestionali, in relazione allo svolgimento di funzioni dirigenziali.

Competenze nel campo del Performance Management e nei Sistemi integrati di Controllo (business, conformità alle normative, analisi, gestione e prevenzione di rischi).

Competenze nel campo dell'Internal Auditing (pianificazione di audit, organizzazione e guida di team di audit).

Esperienza nel settore della contabilità e del controllo di gestione.

Esperienza nello sviluppo di rapporti con Istituzioni, Enti e Sistema delle imprese ai fini del trasferimento tecnologico e della valorizzazione dei risultati della ricerca verso le imprese e gli enti locali.

CAPACITÀ RELAZIONALI

Doti relazionali di negoziazione e di motivazione dei collaboratori. Orientamento agli obiettivi, creatività e capacità di sintesi.

Esperienza nella gestione di progetti complessi e capacità di costruire e gestire relazioni in organizzazioni complesse.

Attitudine all'innovazione.

Mi reputo una persona rispettosa dei principi etici, di mentalità aperta, negoziatrice, dotata di spirito d'osservazione, caparbia, capace di prendere decisioni e sicura di sé.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Sistema operativo Windows, padronanza del pacchetto Microsoft Office, utilizzo di Internet Explorer

ATTIVITÀ EDITORIALE

TESTI

1. *“La pagina Web: uno strumento per lo sviluppo di rapporti tra istituzioni di ricerca e sistema delle imprese ai fini del trasferimento”* – Tratto dal Progetto “Diffusione dell’Innovazione”, Misura 2.5 – Ob. 2 DOCUP ’94-’97, Regione Lazio.
2. *“Il governo della risorsa idrica: clima, trasformazioni ambientali, istituzioni e gestione”* – Tratto da Storia d’Acqua, Uomini, Parola, Opere. Consorzio di Bonifica Sud Pontino – Assessorato Ambiente e Cooperazione tra i Popoli – Regione Lazio.
3. *“Regione Lazio e Roma Capitale: riordino istituzionale e federalismo fiscale”* – Quaderno di Economia Regionale n. 11 - Collana del Servizio Studi di Sviluppo Lazio, Anno III, 2009.
4. *“Il progetto Indagine sul benessere organizzativo nel CNR”* – pp. 9-14 – ISBN 978-88-8080-143-6 (<http://www.cnr.it/benessere-organizzativo/>), Dicembre 2012.
5. *“Programma annuale di Audit ai sensi dell’articolo 10 dello Statuto CNR”* – Documento programmatico OIV, Marzo 2012.
6. *“Programma annuale di Audit: presentazione dei risultati ai sensi dell’articolo 10 dello Statuto”* – Rapporto OIV, Gennaio 2013 (<http://www.cnr.it/sitocnr/IICNR/Organizzazione/OIV.html>).
7. *“Premio per l’Innovazione – Edizione 2013”* – pp. 15-37, Novembre 2013.
8. *“Premio per l’Innovazione – Edizione 2015”*, Dicembre 2015.
9. *“Prospettive per conseguire il Benessere Organizzativo nel CNR. Le tappe 2012-2014”* – Marzo 2015.
10. *“Prospettive di Performance Management in un Ente Pubblico di Ricerca – L’esperienza dell’OIV del CNR 2010-2016”* – CNR edizioni (ISBN 978-88-8080-239-6), Marzo 2017.
11. *“Action Plan - Progetto Coffee B.R.E.A.K.S.”*, Novembre 2019.
12. *“Il rapporto dell’internal auditing con l’Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV)”*, all’interno del volume *“Internal auditing nelle pubbliche amministrazioni”* (Hinna L.), Maggioli Editori, Febbraio 2020. ISBN: 8891639080

RAPPORTI TECNICI CNR

1. *“Proposta di legge Regione Emilia Romagna “Attuazione delle funzioni delegate per lo sviluppo di programmi per il trasferimento tecnologico – Esame e schede di lettura”*, Ottobre 2000.
2. *“Gli interventi per la ricerca e l’innovazione nella Finanziaria per il 2001”*, Dicembre 2000.
3. *“Unire Innovazione, Finanza e Tecnologia: analisi e proposte di intervento”*, Dicembre 2000.
4. *“Gruppi di Coordinamento – Indirizzi generali per la costituzione e Schema di Statuto”*, Marzo 2002.
5. *“Prospettive di riorganizzazione dell’amministrazione centrale del CNR”*, Marzo 2002.
6. *“Bilancio dello Stato e della Legge Finanziaria per il 2005: Schede di lettura”*, Febbraio 2005.
7. *“Il nuovo Regolamento di contabilità del CNR: analisi e prime considerazioni”*, Maggio 2005.
8. *“Sistema di misurazione e valutazione delle performance: il contributo dell’OIV”*, Novembre 2010.
9. *“Proposta di valutazione annuale del Direttore Generale”* – Rapporto OIV, Dicembre 2011.
10. *“Proposta di valutazione annuale del Direttore Generale”* – Rapporto OIV, Dicembre 2012.
11. *“Benessere Organizzativo nel CNR – Rapporto finale”*, Aprile 2012.
12. *“Relazione sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni”* – Rapporto OIV, Aprile 2012.
13. *“Programma annuale di Audit: presentazione dei risultati ai sensi dell’articolo 10 dello Statuto”* – Rapporto OIV, Gennaio 2013 (<http://www.cnr.it/sitocnr/IICNR/Organizzazione/OIV.html>).
14. *“Proposta per l’introduzione di un sistema integrato di valutazione dei direttori di istituto – S.I.V.A.D.”*, Dicembre 2013.

15. *“I servizi di welfare per accrescere il benessere nel CNR”*, Febbraio 2016.
16. *“Parere su produttività collettiva e individuale”*, Aprile 2016.
17. *“Il valore dell’engagement del personale: metodologie e indicatori per valutare le attività di coinvolgimento del CNR”*, Agosto 2016.
18. *“La valutazione degli ambiti comportamentali (soft skill) – L’esperienza del CNR”*, Marzo 2018.
19. *“Performance Audit”*, Marzo 2019.
20. *“Il ruolo dell’OIV nel sistema dei controlli interni”*, Settembre 2019.
21. *“Privacy e Performance: un binomio da istituzionalizzare. Stato dell’arte e prospettive di integrazione”*, Giugno 2020.

INTERVENTI A CONVEGNI E DOCENZE

- *“Strumenti di connessione alla rete dei trasferitori tecnologici ed attività di supporto”* – Sessione di studio organizzata dal Centro Ricerche Fiat - Orbassano, 30 marzo 1999.
- *“Distretto nautico: a che punto siamo?”* – Scenari futuri e potenzialità per il litorale del Lazio - Anzio, 29 febbraio 2008 (Provincia di Roma, UPI Lazio, Associazioni Teorema e Lazio Promoter).
- *“La legge sul Federalismo fiscale e la funzione del Comune di Roma per il suo ruolo di Capitale”* – Sessione di studio organizzata dalla Cisl Roma - Roma, 25 e 26 febbraio 2010.
- *“Roma Capitale – Città Metropolitana”* – Consiglio Direttivo seminariale FNP CISL – Pomezia (RM), 8 aprile 2010
- *“Federalismo e Roma Capitale”* – Docenza all’interno del corso “Sussidiarietà e bene comune” – Comune di Roma, 21 ottobre 2010.
- *“Obiettivo 2014: Istituzionalizzare il sistema di valutazioni nel comparto Ricerca”* - Relazione presentata al XIV Congresso dell’Associazione Italiana di Valutazione (AIV) - Trento, 15 aprile 2011.
- *“Federalismo e Riforma Brunetta: opportunità o vincoli per i territori?”* – Docenza all’interno del corso “Sussidiarietà e sviluppo locale” – Comune di Foggia, 4 maggio 2011.
- *“Gli enti di ricerca e la trasparenza”* – Intervento alla Giornata della Trasparenza in ISFOL – Roma, 7 luglio 2011.
- *“Quali opportunità o vincoli per i territori?”*. Docenza nel corso “Sussidiarietà Economia e Imprese” per i Presidenti Territoriali di Confartigianato - Grottaferrata (RM), 8 luglio 2011.
- *“La valutazione nel comparto Ricerca: “Performance scientifica” vs “Performance gestionale”. Quali pratiche e quali effetti? Il caso CNR”*. Intervento al Congresso annuale dell’Associazione Italiana di Valutazione, Bari 19 aprile 2012.
- *“Performance management in tempo di crisi”*. Intervento al FORUM PA – Roma, 16 maggio 2012.
- *“La valutazione degli Enti di Ricerca dalla Riforma Brunetta a oggi”* – Scuola di Formazione per il personale degli Enti di Ricerca a cura del CODIGER - Bressanone, 30 maggio 2012.
- *“Oltre il centralismo: la valutazione delle performance ai tempi della spending review”* - Relatore al seminario a cura di AIV (Associazione italiana di valutazione) e Università degli Studi Roma Tre (D.I.P.E.S.) – Roma, 29 gennaio 2013.
- Attività di Tutor per stage presso CNR per studentessa della Facoltà di Economia dell’Università di Roma Tor Vergata. Studio e ricerche su tematiche connesse a modelli e processi di “change management” nel settore pubblico. Periodo di 6 mesi (dal 15/03/2015 al 14/09/2013).
- *“Hackeriamo la PA”*. Partecipazione come Relatore al laboratorio didattico nell’ambito della 25ª edizione di FORUM PA – Roma, 28 maggio 2014.
- *“La pianificazione operativa: il Piano triennale della Performance e il ciclo annuale di valutazione”* – Docenza nel Corso di Perfezionamento “Percorso di Management per i Direttori di Strutture Scientifiche degli Enti Pubblici di Ricerca” a cura di Politecnico di Milano - Roma, 6 giugno 2014.
- *“Benessere Organizzativo 2014: presentazione della seconda indagine”* – Intervento nel corso della seconda Giornata della Trasparenza nel CNR – Roma, 16 dicembre 2014.
- *“Merito ed Equità nelle organizzazioni – Il contributo delle metriche di performance”* – Convegno a cura della rivista “Sviluppo&Organizzazione” - Intervento nel corso della tavola rotonda “La misurazione delle performance: cultura, modelli e strumenti” – Milano, 5 marzo 2015.

- “*Il Premio per l’Innovazione del CNR*” – presentazione dell’iniziativa allo stand CNR in occasione del ForumPA – Roma, 26 maggio 2015.
- “*I risultati dell’indagine sul benessere organizzativo 2014 e il nuovo bando per il Premio per l’Innovazione del CNR*” – Intervento al seminario CNR – Sassari, 18 giugno 2015.
- “*I risultati dell’indagine sul benessere organizzativo 2014 e il nuovo bando per il Premio per l’Innovazione del CNR*” – Intervento al seminario CNR – Lecce, 24 giugno 2015.
- “*I risultati dell’indagine sul benessere organizzativo 2014 e il nuovo bando per il Premio per l’Innovazione del CNR*” Intervento al seminario CNR – Catania, 30 giugno 2015.
- “*Il processo di valutazione degli obiettivi comportamentali: il progetto Feedback 360° al CNR*”. Workshop di presentazione del progetto – Roma, 14 luglio 2015.
- “*IFC conosce se stesso: strategie e modelli di valutazione*” – Convegno organizzato dall’Istituto di Fisiologia Clinica del CNR – Intervento dal titolo “*La misurazione della performance del CNR. Quali relazioni con il Piano IFC*” – Pisa, 24 novembre 2015.
- “*Favorire il cambiamento tramite processi di equità organizzativa*” – Relatore al convegno “*Merito ed Equità nelle organizzazioni. Il contributo delle metriche di performance*” – Milano 17 febbraio 2016.
- “*Come garantire il successo di un sistema di valutazione interno in una PA*” – Relazione nell’ambito del convegno di presentazione del Progetto Coffee B.R.E.A.K.S. - Coffee for Building Renewed Engagement and Awareness by Knowledge Sharing – Roma, 16 maggio 2016.
- “*L’importanza di una corretta alimentazione sul luogo di lavoro*” – Introduzione al convegno a cura del DiSBA del CNR – Roma, 4 novembre 2016.
- “*Valutare i comportamenti, ma perché e per chi?*” – Relazione al seminario formativo CNR “*La valutazione delle competenze e dei comportamenti. Come usare i dati per gestire le persone. Aspetti teorico pratici*” – Roma 25 giugno 2018
- “*La valutazione delle performance della PA: la sintesi necessaria a 10 anni dal d. lgs. 150/2009*” – Relazione al Convegno organizzato da FORUM PA – Roma, 14 maggio 2019.
- “*Perché un EPR deve avvalersi di un modello per l’autovalutazione?*” – Intervento al Webinar “*Migliorare la performance con il CAF - Esperienze degli enti di ricerca a confronto*” organizzato da FormezPA – Roma, 6 giugno 2019.

PUBBLICAZIONI

In materia di Trasporto pubblico locale

- “*L’avvio della riforma con la Finanziaria 1997*”, Trasporti Pubblici n. 1, febbraio 1997.
- “*Incentivi per la rottamazione, si rinnova il parco autobus*”, Trasporti Pubblici n. 1, gennaio 1998.
- “*Ultime notizie dal Parlamento*”, Trasporti Pubblici n. 6, giugno 1998.
- “*Se inquinati di meno ti finanzia di più*”, Trasporti Pubblici n. 10, ottobre 1998.
- “*Infrastrutture sopra tutto, la Finanziaria aumenta i fondi*”, Trasporti Pubblici n. 1, gennaio 1999.
- “*All’esame della Camera le proposte di Federtrasporti sul Tpl*”, Trasporti Pubblici n. 5, maggio 1999.
- “*Quel Dpef lastricato di buone intenzioni*”, Trasporti Pubblici n. 7, luglio 1999.
- “*Meno automobili in città, lanciata la sfida del 2000*”, Anci Rivista n. 10, ottobre 1999.
- “*L’ultima Finanziaria del XX secolo*”, Trasporti Pubblici n. 11, novembre 1999.
- “*TPL, ricerca e formazione come obiettivi primari*”, Trasporti Pubblici n. 2, febbraio 2000.
- “*Il Piano Generale dei Trasporti*”, Trasporti Pubblici n. 10, ottobre 2000.
- “*Il Trasporto pubblico locale passa l’esame della Finanziaria*”, Trasporti Pubblici n. 12/1, gennaio 2001.
- “*Il codice di sicurezza*”, Trasporti Pubblici n. 3, marzo 2001.
- “*Le infrastrutture e i trasporti*”, Trasporti Pubblici n. 3, marzo 2002.
- “*Finanziaria avara*”, Trasporti Pubblici n. 11, novembre 2002.
- “*Dacci oggi il nostro ingorgo quotidiano*”, Trasporti Pubblici n. 2, febbraio 2003.
- “*Risorse azzerate previsione nere*”, Trasporti Pubblici n. 11, novembre 2003.
- “*Finanziaria 2005, ecco le novità per il Trasporto pubblico locale*”, Trasporti Pubblici n. 11, novembre 2004.
- “*Interventi urgenti a tutela dell’ambiente*”, Trasporti Pubblici n. 4, aprile 2005.

“*Trasporto pubblico locale, deludente bilancio di fine legislatura*”, Trasporti Pubblici n. 9, settembre 2005.
 “*Risorse in calo nella Finanziaria*”, Trasporti Pubblici n. 12/1, gennaio 2006.
 “*Finanziaria, più risorse per il contratto*”, Trasporti Pubblici n. 12/1, dicembre 2006-gennaio 2007.
 “*Finanziaria, risorse strutturali per il Tpl*”, Trasporti Pubblici n. 12, dicembre 2007.
 “*Finanziaria, tutte le novità dell'estate*”, Trasporti Pubblici n. 9, settembre 2008.
 “*Verso nuove figure professionali*”, Trasporti Pubblici n. 4, aprile 2010.
 “*Mobilità urbana: le proposte di ASSTRA*”, Trasporti Pubblici n. 5, maggio 2010.
 “*Quel 2011 che non mi aspettavo*”, Trasporti Pubblici n. 12/1, gennaio 2011.
 “*Trasporto sostenibile nelle aree urbane*”, Trasporti Pubblici n. 4, aprile 2011.
 “*Più informatica nella mobilità*”, Trasporti Pubblici n. 5, maggio 2011.
 “*I principi del Libro Bianco*”, Trasporti Pubblici n. 6, giugno 2011.
 “*Trasporti Pubblici, cosa chiede l'Europa*”, Trasporti Pubblici n. 10, ottobre 2011.
 “*Carta di identità del bus di domani*”, Trasporti Pubblici n. 11, novembre 2011.
 “*Tutte le informazioni in un palmo di mano*”, Trasporti Pubblici n. 2, febbraio 2012.
 “*Trasporto pubblico non si vive di soli tagli*”, Trasporti Pubblici n. 7/8, luglio-agosto 2012.
 “*Il TPL cerca un centro di gravità*”, Trasporti Pubblici n. 10, ottobre 2012.
 “*Anno nuovo vecchi problemi*”, Trasporti Pubblici n. 12/1, gennaio 2013.
 “*Legge di stabilità, fondi per il rinnovo dei bus*”, Trasporti Pubblici n. 9, settembre 2013.
 “*Dalla politica dei tagli alla scommessa sul trasporto*”, Trasporti Pubblici n. 1/2, gennaio 2014.
 “*Trasporto pubblico, una questione nazionale*”, Trasporti Pubblici n. 7/8, luglio 2014.

In materia di Servizi Pubblici e Decentramento

- “*La legge Bassanini è il primo passo verso il decentramento*”, Trasporti Pubblici n. 4, maggio 1997.
- “*Basta una legge per riformare i servizi pubblici locali?*”, Trasporti Pubblici n. 4, aprile 2000.
- “*Servizi pubblici locali e libero mercato, il Senato dà il via libera*”, Trasporti Pubblici n. 6, giugno 2000.
- “*FS e mercato, tra battute d'arresto e scelte di coraggio*”, Trasporti Pubblici n. 7, luglio 2000.
- “*Nuove regole sui servizi pubblici locali*”, Trasporti Pubblici n. 12/1, gennaio 2002.
- “*Verso le gare vere*”, Trasporti Pubblici n. 4, aprile 2003.
- “*Sistema in-house tra pubblico e privato*”, Trasporti Pubblici n. 4, aprile 2006.
- “*Una legge delega per cambiare le Utility*”, Trasporti Pubblici n. 9/10, settembre-ottobre 2006.
- “*Trasporto pubblico locale, quali liberalizzazioni*”, Trasporti Pubblici n. 4, aprile 2007.
- *La Governance della spesa sanitaria nel Federalismo fiscale*”, Gazzetta Amministrativa dei Comuni delle Province e delle Regioni d'Italia n. 2, Anno 2009.
- “*Creare condizioni per gare efficienti*”, Trasporti Pubblici n. 10, ottobre 2009.
- “*Rapporto da chiarire da Ente e Gestore*”, Trasporti Pubblici n. 9, settembre 2010.
- “*La concorrenza fa bene al trasporto*”, Trasporti Pubblici n. 2, febbraio 2011.
- “*Mobilità urbana sussidiarietà e mercato*”, Trasporti Pubblici n. 3, marzo 2011.
- “*Sviluppo di norme, mancanza di risorse*”, Trasporti Pubblici n. 11, novembre 2011.
- “*Federalismo fiscale e trasporto pubblico*”, Trasporti Pubblici n. 6, giugno 2011.
- “*Gare, regole, risorse un approccio integrato*”, Trasporti Pubblici n. 3, marzo 2012.

In materia di Politiche pubbliche, Sviluppo sostenibile, Infrastrutture digitali

- “*Riforma della finanza locale, buone notizie per le aziende*”, Trasporti Pubblici n. 7, settembre 1997.
- “*Risanamento finanziario: il merito è anche dei Comuni*”, Anci Rivista n. 4, aprile 1998.
- “*L'Italia entra in Europa anche grazie ai sindaci*”, Anci Rivista n. 5, maggio 1998.
- “*Aspettando la rivoluzione verde*”, Trasporti Pubblici n. 4, aprile 2009.
- “*Economia circolare, il primato dell'Italia e dieci proposte per difenderlo*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 26 aprile 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/mercati-digitali/economia-circolare-il-primato-dellitalia-e-dieci-proposte-per-difenderlo/>).
- “*Garante Privacy e Agcom da rinnovare, perché è un momento cruciale*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 08 maggio 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cultura-digitale/garante-privacy-e-agcom-da-rinnovare->

[perche-e-un-momento-cruciale/](#))

- *“Pagamenti digitali, il futuro oltre la banca: sfide e opportunità”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 18 giugno 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/pagamenti-digitali/pagamenti-digitali-il-futuro-oltre-la-banca-sfide-e-opportunita/>)
- *“Big data: quali regole per governare benefici e rischi dell’economia digitale”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 9 luglio 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cultura-digitale/big-data-quali-nuove-regole-per-governare-benefici-e-rischi-delleconomia-digitale/>)
- *“Patto per la semplificazione 2019-2021, il digitale contro la “bulimia normativa”: ecco tutti gli interventi”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 02 agosto 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/patto-per-la-semplificazione-2019-2021-il-digitale-contro-la-bulimia-normativa-ecco-tutti-gli-interventi/>)
- *“Moneta elettronica, per il Governo è mission impossibile: ecco perché”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 04 ottobre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/incentivi-alla-moneta-elettronica-dal-governo-mossa-utile-ma-incompleta/>)
- *“Carta Unica per pagamenti elettronici, così si fa guerra al cash”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 06 novembre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/pagamenti-digitali/carta-unica-per-pagamenti-elettronici-cosi-si-fa-guerra-al-cash/>)
- *“L’app IO pronta al lancio, così i servizi pubblici saranno a portata di smartphone”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 04 dicembre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/lapp-io-pronta-al-lancio-cosi-i-servizi-pubblici-saranno-a-portata-di-smartphone/>)
- *“Startup: tutti i buoni propositi del Governo per il 2020”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 17 febbraio 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/startup/startup-tutti-i-buoni-propositi-del-governo-per-il-2020/>)
- *“Reti ultrabroadband, la lezione della Cina contro il coronavirus e i ritardi dell’Italia”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 20 marzo 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/infrastrutture/reti-ultrabroadband-la-lezione-della-cina-contro-il-coronavirus-e-i-ritardi-dellitalia/>).
- *“Covid-19 e sovraccarico delle reti: le mosse degli operatori e le (nostre) abitudini da cambiare”*, in collaborazione con Lorenzo Zaccagnini, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 7 aprile 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/infrastrutture/covid-19-e-sovraccarico-delle-reti-le-mosse-degli-operatori-e-le-nostre-abitudini-da-cambiare/>).
- *“Telemedicina contro il coronavirus: ecco cosa serve in Italia”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 14 aprile 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/sanita/telemedicina-cosa-serve-per-farle-funzionare-in-italia/>).
- *“Innovare l’Italia, leva anti-crisi: così il Governo ripensa la strategia”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 5 maggio 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/startup/innovare-litalia-cosi-il-governo-ripensa-la-strategia/>).
- *“Fare impresa dopo il covid: due futuri possibili”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 14 maggio 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/industry-4-0/fare-impresa-in-fase-2-covid-due-futuri-possibili/>).
- *“Scuola, senza investimenti non c’è futuro: che deve fare il Governo”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 04 giugno 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/scuola-digitale/scuola-post-covid-senza-investimenti-non-ce-futuro-gli-sforzi-che-il-governo-deve-fare-ora/>)

In materia di Innovazione Digitale, Performance management e Sviluppo sostenibile

- *“La logica dei patti per lo sviluppo locale. Crescita e concertazione dal basso”*, Rivista CENSIS Note e Commenti n. 7/8 1997
- *“La ricerca nel collegato alla Finanziaria 2000: coinvolto il CNR”*, Ricerca e Futuro n. 15, marzo 2000.
- *“Università e ricerca, motori dell’innovazione. Una grande sfida per rimettere la conoscenza al centro della politica, dell’economica, della società”*, Sintesi Dialettica n. 2, luglio 2006.
- *“I Distretti industriali ed i Sistemi produttivi locali (normativa nazionale) - opportunità di rilancio locale (normativa Regione Lazio) - Il caso del distretto nautico del Lazio”*, Gazzetta Amministrativa dei Comuni delle Province e delle Regioni d’Italia n. 2, ottobre 2008.
- *“Rilancio della ricerca scientifica, che può fare il Governo per dare un futuro all’Italia”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 23 Novembre 2018 (<https://www.agendadigitale.eu/industry-4-0/rilancio-della-ricerca-scientifica-che-puo-fare-il-governo-per-dare-un-futuro-allitalia/>).
- *“Horizon Europe, così l’Italia si prepari alle opportunità del nuovo programma quadro”*, in Agenda Digitale,

- testata on line del gruppo Digital360, 29 Novembre 2018 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/horizon-europe-cosi-litalia-deve-prepararsi-alle-opportunita-del-nuovo-programma-quadro/>).
- “*Contraffazione, le tecnologie come blockchain e internet per proteggere il made in Italy*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 12 Dicembre 2018 (<https://www.agendadigitale.eu/mercati-digitali/contraffazione-le-tecnologie-come-blockchain-e-internet-per-proteggere-il-made-in-italy/>).
 - “*Verso un sistema di valutazione condiviso e attuabile*” – Contributo all’Action Plan del Progetto Coffee for Building Renewed Engagement and Awareness by Knowledge Sharing, presentato a Roma il 9 gennaio 2019.
 - “*Piani performance, competenze: così la PA fa la trasformazione digitale*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 01 Febbraio 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cultura-digitale/piani-performance-competenze-cosi-la-pa-fa-la-trasformazione-digitale/>)
 - “*Adottare soluzioni multi-cloud in azienda, rischi e opportunità*”, in CyberSecurity, testata on line del Gruppo Digital360, 6 marzo 2019 (<https://www.cybersecurity360.it/soluzioni-aziendali/adottare-soluzioni-multi-cloud-in-azienda-rischi-e-opportunita/>)
 - “*Tracciabilità e blockchain: le sfide nella filiera agroalimentare*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 11 Marzo 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/documenti/tracciabilita-e-blockchain-le-sfide-nella-filiera-agroalimentare/>)
 - “*Innovazione, quanti piani dal Governo ma i frutti (ancora) non ci sono: il quadro*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 08 aprile 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/industry-4-0/innovazione-quant-piani-dal-governo-ma-i-frutti-ancora-non-ci-sono-il-quadro/>)
 - “*Quanto è fragile l’economia italiana: il Governo vari una strategia per l’innovazione e la ricerca*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 24 giugno 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/industry-4-0/quanto-e-fragile-leconomia-italiana-il-governo-vari-una-strategia-per-linnovazione-e-la-ricerca/>)
 - “*L’impronta ambientale del digitale: le idee sul tavolo per affrontare il problema*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 8 luglio 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cultura-digitale/limpronta-ambientale-del-digitale-le-idee-sul-tavolo-per-affrontare-il-problema/>)
 - “*Fondo Nazionale Innovazione nel limbo, perché è urgente sbloccarlo*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 15 luglio 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/industry-4-0/fondo-nazionale-innovazione-nel-limbo-perche-e-urgente-sbloccarlo/>)
 - “*Sostenibilità, la strategia del Governo: punti forti e lacune della nostra svolta green*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 23 luglio 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cultura-digitale/sostenibilita-la-strategia-del-governo-punti-forti-e-lacune-della-nostra-svolta-green/>)
 - “*Fondo Nazionale Innovazione, come funziona e accedere (dopo il decreto)*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 01 agosto 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/startup/fondo-nazionale-innovazione-come-funziona-e-accedere-dopo-il-decreto/>)
 - “*Tecnologie emergenti e sviluppo sostenibile, al via i primi bandi: tutte le opportunità*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 17 settembre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/infrastrutture/tecnologie-emergenti-e-sviluppo-sostenibile-al-via-i-primi-bandi-tutte-le-opportunita/>)
 - “*Innovazione e ricerca, ultimo treno per l’Italia: ecco perché*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 18 settembre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cultura-digitale/innovazione-e-ricerca-ultimo-treno-per-litalia-ecco-perche/>)
 - “*Il Governo alla sfida “cultura digitale” degli italiani: le mosse in campo*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 04 ottobre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/il-governo-alla-sfida-cultura-digitale-degli-italiani-le-mosse-in-campo/>)
 - “*Sicurezza degli endpoint, come proteggere le aziende dalle minacce cyber*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 04 novembre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/infrastrutture/sicurezza-degli-endpoint-come-proteggere-le-aziende-dalle-minacce-cyber/>)
 - “*Gaia-X, perché è importante il primo cloud su scala europea: l’Italia ne farà parte?*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 11 novembre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/infrastrutture/gaia-x-perche-e-importante-il-primi-cloud-su-scala-europea-litalia-ne-fara-parte/>)
 - “*Italia digitale 2020: ripartiamo dai territori con una nuova strategia nazionale*”, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 10 dicembre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/italia-digitale-2020-ripartiamo-dai-territori-con-una-nuova-strategia-nazionale/>)

- *“Piano Nazionale Innovazione 2025 o libro dei sogni? Questo (sarà) il dilemma”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 18 dicembre 2019 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/il-governo-pianifica-innovazione-al-2025-sara-un-libro-dei-sogni/>)
- *“Big Data Analytics: come cogliere i vantaggi della trasformazione digitale”*, in BigData4Innovation, testata on line del gruppo Digital360, 29 gennaio 2020 (<https://www.bigdata4innovation.it/big-data/big-data-analytics-come-cogliere-i-vantaggi-della-trasformazione-digitale/>)
- *“Procurement dell’innovazione, ecco le nuove strategie da applicare”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 18 febbraio 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/procurement/procurement-dellinnovazione-ecco-le-nuove-strategie-da-applicare/>)
- *“Migliorare i servizi pubblici grazie al Digital Prosperity Index”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 27 febbraio 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/digital-prosperity-index-per-migliorare-la-qualita-dei-servizi-pubblici/>)
- *“Intelligenza artificiale, usarla per il bene comune: quale strategia”*, in collaborazione con Mohammed Elshendy, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 18 marzo 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/cultura-digitale/intelligenza-artificiale-usarla-per-il-bene-comune-quale-strategia/>)
- *“Appalti innovativi, una leva per la competitività: ma non mancano i problemi”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 15 aprile 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/procurement/appalti-innovativi-una-leva-per-la-competitivita-ma-non-mancano-i-problemi/>).
- *“L’app IO dei servizi pubblici in Italia: come si scarica, come si usa e il suo senso strategico”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 20 aprile 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/lapp-io-pronta-al-lancio-cosi-i-servizi-pubblici-saranno-a-portata-di-smartphone/>).
- *“Startup, l’innovazione “pilastro” dei piani di rilancio: ecco come fare”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 23 aprile 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/startup/startup-linnovazione-pilastro-dei-piani-di-rilancio-ecco-come-fare/>).
- *“C’è tanta innovazione della PA nel decreto Rilancio: i dettagli”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 14 maggio 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/cittadinanza-digitale/ce-tanta-innovazione-della-pa-nel-decreto-rilancio-ecco-come/>).
- *“Evoluzione dell’eCommerce: così le aziende possono capitalizzare il boom”* in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 26 maggio 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/mercati-digitali/ecommerce/evoluzione-dellecommerce-cosi-le-aziende-possono-capitalizzare-il-boom/>)
- *“Verde e Digital, ecco perché sono gli assi portanti della ripresa”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 12 giugno 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/cultura-digitale/verde-e-digital-ecco-perche-sono-gli-assi-portanti-della-ripresa/>)
- *“Appalti innovativi, la smart mobility per la ripresa dopo l’emergenza sanitaria”*, in Agenda Digitale, testata on line del gruppo Digital360, 23 giugno 2020 (<https://www.agendadigitale.eu/smart-city/appalti-innovativi-la-smart-mobility-per-la-ripresa-dopo-lemergenza-sanitaria/>)

AUTORIZZO IL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI, AI SENSI DEL GDPR 679/16 E DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 GIUGNO 2003 N°196 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI.

IL SOTTOSCRITTO ACCONSENTE ALLA PUBBLICAZIONE DEL PRESENTE CURRICULUM VITAE SUL SITO DEL CERVAP DELL’UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA.

Roma, 23/06/2020

Dott. Ruggiero Gianpiero

