

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

LUCA PAPI

E-mail

luca.papi@unife.it

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Assegnista di Ricerca presso l'Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento di Economia e Management dal 01/01/2019

Assegnista di Ricerca presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara nel settore scientifico disciplinare SECS-P/07 dal titolo "Co-creazione e misurazione del valore pubblico nei networks di interesse pubblico" dal 01/01/2019 al 31/12/2019 e dal 01/01/2020 ad oggi.

Interessi di ricerca:

I miei interessi di ricerca coprono la gestione e la misurazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni verso la creazione di Valore Pubblico nonché le discipline di ricerca storica in ambito contabile di organizzazioni pubbliche e private. Il mio terzo interesse di ricerca verte sull'utilizzo delle tecniche di analisi di bilancio per la previsione delle cause di fallimento delle startup. Infine, il mio ultimo ambito di ricerca riguarda l'integrazione tra i sistemi di Risk Management e Performance Management nella Pubblica Amministrazione.

Svolgo ricerche sui metodi di misurazione del Valore Pubblico co-creato in ottica di networked governance, ponendo particolare attenzione agli impatti apportati da tali metodi e modelli sui processi decisionali dei manager pubblici. Prediligo pertanto ricerche interpretative di carattere qualitativo, attraverso il metodo della ricerca interventista nell'ambito di specifici casi studio. La mia tesi dottorale, dal titolo: "Il Valore Pubblico degli eventi culturali: evidenze e impatti del Modello di Misurazione", mira ad implementare un modello multidimensionale di misurazione del Valore Pubblico co-creato dalle città di Ferrara, Mantova e Ravenna, attraverso i principali eventi culturali delle città mettendo in evidenza, sotto la luce della Actor Network Theory, come tale tecnologia di misurazione possa cambiare gli obiettivi istituzionali delle organizzazioni coinvolte nel processo di co-creazione del valore. Tali impatti sono indagati sia in riferimento alle amministrazioni comunali, sia in riferimento alle associazioni che si occupano di co-creare Valore Pubblico assieme alle prime.

Un ulteriore filone di ricerca in tema di co-creazione del Valore Pubblico deriva dall'individuazione di filiere di performance verticali ed orizzontali, che permettono la generazione di impatti positivi sulle collettività amministrate. I miei recenti studi vertono sull'individuazione di filiere interministeriali che coinvolgono più Ministeri nella creazione di Benessere Equo e Sostenibile. In tal senso, il Valore Pubblico diviene guida metodologica per il miglioramento di tali impatti in ottica di equità interspaziale ed intertemporale. Tali filiere interministeriali costituiscono l'apice di filiere verticali che attraversano i diversi livelli di governo fino ad arrivare ai territori, dove queste vengono finalizzate da enti territoriali, università, aziende sanitarie, organizzazioni ed imprese private, ecc., verso la creazione di Valore Pubblico. In tal senso, i miei interessi di ricerca mi stanno conducendo verso l'analisi degli impatti socio-economico-ambientali dei network di interesse pubblico locali, generati in particolare dall'Università di Ferrara in accordo con il Comune di Ferrara ed ER.GO.

Il secondo ambito di ricerca si focalizza sulla ricerca storica in ambito contabile di organizzazioni pubbliche e private, indagando in particolar modo come le tecnologie contabili non rappresentino

solamente strumenti per la comunicazione di risultati economico-finanziari ma contribuiscano, a seconda delle tecniche adottate, a costruire la realtà sociale. In tal senso, mi interessa in particolare modo indagare la funzione delle informazioni contabili quali strumento dell'esercizio del potere a distanza da parte di gruppi di soggetti su altri. Le ricerche sinora effettuate prestano attenzione al ruolo delle pratiche di accounting durante il periodo del regime fascista in Italia, in particolare nel ruolo che queste possono assumere nell'influenzare i comportamenti di istituzioni quali le Università. Nella ricerca condotta sull'allora "Libera Università di Ferrara" si deduce come il regime fosse in grado di limitare l'autonomia di una istituzione tradizionalmente indipendente attraverso il fund management. Politica attuata grazie alle informazioni contabili che venivano messe a disposizione del Ministero dell'Educazione Nazionale e che permettevano il controllo a distanza.

Un terzo filone di ricerca riguarda l'analisi delle cause di fallimento nelle startup digital attraverso l'analisi di interviste strutturate nel caso di mancata adesione a programmi di incubazione. In particolare, sono state analizzate le startup digital delle Regioni Veneto ed Emilia-Romagna, evidenziando come i programmi di incubazione siano efficaci strumenti per diminuire il rischio di fallimento delle società incubate rispetto a società che non hanno aderito a tali programmi.

Il quarto filone di ricerca riguarda l'indagine della letteratura internazionale in tema di risk management nel settore pubblico e della possibile integrazione con i sistemi di performance management. Avendo partecipato alla stesura di una review strutturata della letteratura su questi temi, si evince come vi siano ancora pochi studi applicati sull'integrazione tra i sistemi di risk management con quelli di performance management.

Publicazioni:

- Deidda Gagliardo E., Bigoni M., Papi L., Gobbo G. (2019), "La programmazione dei ministeri nella nuova stagione della performance. Dalla burocrazia della performance alla performance utile", *Management Control*, n°1, pp. 169-189.
- Papi L., Deidda Gagliardo E., Bracci E., Bigoni M., Bruns H.J. (2019), "Public value and public sector accounting research: a structured literature review", *Journal of Public Budgeting and Financial Management*, Volume 31, n°1.
- Papi L., Bigoni M., Funnell W., Deidda Gagliardo E., (2018), "Accounting for Power and Resistance: the University of Ferrara under the Fascist Regime in Italy", *Critical Perspectives on Accounting*. <https://doi.org/10.1016/j.cpa.2018.11.001>
- Papi L., Bigoni M., Bracci E., Deidda Gagliardo E., (2018), "Measuring Public Value: a conceptual and applied contribution to the debate", *Public Money and Management*, n°7 DOI: 10.1080/09540962.2018.1439154;
- Deidda Gagliardo E., Gobbo G., Papi L., Bigoni M., (2017), "L'efficacia dei programmi di incubazione nel successo e nel fallimento delle startup", *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, n°5-6-7-8, pp. 225-239;
- Gobbo G., Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E., (2016), "La valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva del Valore Pubblico", *Pubblcazioni SIDREA*, n°4, pp. 161-184.

Comunicazioni in convegni:

- Deidda Gagliardo E., Bigoni M., Papi L., Gobbo G. (2018), "La programmazione dei ministeri nella nuova stagione della performance. dalla burocrazia della performance alla performance utile" VII° workshop della Rivista *Management Control*, Cagliari 24-25 maggio 2018.
- Papi L., Deidda Gagliardo E., Bracci E., Bigoni M. (2018), "Public value and public sector accounting research: a structured literature review" IRSPM 2018, Edimburgo, 11-13 aprile 2018.
- Gobbo G., Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E. (2017), "Applicazione del modello Z-Score alle startup dell'Emilia Romagna" XXXVIII° Convegno Nazionale AIDEA, Roma, 14-15 settembre 2017.
- Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E., Gobbo G. (2017), "Universities and Accounting. The University of Ferrara under the Fascist regime in Italy", 9th Accounting History International Conference, Verona, 6-8 settembre 2017.
- Papi L., Bigoni M., Gobbo G., Deidda Gagliardo E., (2017) "Funding policies and accounting at the University of Ferrara under the fascist regime in Italy", *Socialising Business Research – Connecting and Advancing Knowledge*, University of Kent, Canterbury, 5-7 giugno 2017.

- Gobbo G., Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E. (2016), *“La valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva del Valore Pubblico”*, SIDREA 2016, Pisa 15-16 settembre 2016.
- Papi L., Bigoni M., Bracci E., Deidda Gagliardo E., (2017), *“Measuring Public Value: a conceptual and applied contribution to the debate”*, Doctoral Colloquium, Queen's University, Belfast, 08 giugno 2016.

Altre attività di ricerca:

- periodo di ricerca all'estero presso la Queen's University di Belfast - dal 25/04/2016 al 14/07/2016
- Scuola di Metodologia della ricerca Storica SISR – Milano, 10-12 giugno 2015
- Scuola di Metodologia della Ricerca AIDEA – Palermo, 2-5 luglio 2015
- European Colloquium on Qualitative Research Methods in Business and Accounting – Verona, 14-15 luglio 2015

Attività didattica:

Titolare per l'A.A. 2019/2020 di un contratto di insegnamento della durata di 14 ore nel corso di Economia e bilancio delle amministrazioni pubbliche della Laurea Triennale di Economia presso l'Università degli Studi di Ferrara.

Nomina a cultore della materia presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, fino all'Anno Accademico corrente, negli insegnamenti di:

- Analisi economico-finanziaria di bilancio (LM), dall'A.A. 2016/2017: il corso intende fornire un approfondimento dei temi legati alla ragioneria e all'analisi economico-finanziaria delle aziende private fornendo, nella prima parte, gli strumenti idonei all'analisi di bilancio per indici dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, secondo i metodi presenti in dottrina e nella pratica. Nella seconda parte si concentra sull'analisi di bilancio per flussi tramite lo strumento del rendiconto finanziario. Nell'ambito del corso mi occupo in particolar modo di svolgere esercitazioni pratiche sui metodi di riclassificazione dello Stato Patrimoniale e della relativa analisi per indici e sulla redazione dei rendiconti finanziari di cash flow, sia con metodo diretto che con metodo indiretto.
- Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche (LM), dall'A.A. 2015/2016: il corso analizza in maniera estensiva i sistemi di programmazione, controllo e valutazione delle Pubbliche Amministrazioni, con particolare attenzione ai sistemi multidimensionali di misurazione del Valore Pubblico co-creato. Durante il corso svolgo lezioni teoriche sui temi della gestione e della rilevazione contabile, sul sistema dei controlli interni, con particolare riferimento al controllo gestionale generale ed analitico e sulla misurazione e comunicazione del Valore Pubblico creato dalla Pubbliche Amministrazioni. Svolgo inoltre esercitazioni pratiche su queste tematiche e conduco una simulazione guidata tramite software in-cloud, sulla programmazione, gestione, controllo e valutazione delle performance pubbliche.
- Economia e bilancio delle amministrazioni pubbliche (LT), dall'A.A. 2018/2019: il corso esplora il concetto di Pubblica Amministrazione e il percorso di aziendalizzazione di queste organizzazioni nella dottrina e nella normativa. Viene approfondito il sistema di programmazione, controllo e valutazione delle stesse, con particolare riferimento agli strumenti di rilevazione contabile preventivi, concomitanti e consuntivi. Nell'ambito del corso mi occupo in particolare di svolgere lezioni teoriche sul tema del Bilancio Preventivo Finanziario degli Enti Territoriali, sui sistemi di rilevazione contabili di natura finanziaria, economica e analitica e sul Rendiconto Consuntivo di Bilancio; nonché esercitazioni e laboratori guidati sulle medesime tematiche.

Altre attività didattiche:

- svolgimento di attività didattiche nell'ambito del Master PERF.ET (Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni) presso l'Università di Ferrara, sulle tematiche della misurazione e comunicazione del Valore Pubblico creato dalla Pubbliche Amministrazioni e tramite simulazioni guidate attraverso un software in-cloud, sulla programmazione, gestione, controllo e valutazione delle performance pubbliche.

- Svolgimento di attività didattiche nell'ambito dell'Executive Master in Public Management and Innovation presso la Bologna Business School, sulle tematiche della misurazione e comunicazione del Valore Pubblico creato dalle Pubbliche Amministrazioni e tramite simulazioni guidate attraverso un software in-cloud, sulla programmazione, gestione, controllo e valutazione delle performance pubbliche.

Altre attività di supporto alla didattica:

- svolgimento dell'attività di supporto alla didattica e relazioni con gli studenti nell'ambito del Progetto relativo al Master PERF.ET (Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni) presso l'Università di Ferrara, dal 01/06/2017 al 31/03/2018.
- Svolgimento dell'attività di supporto alla didattica e relazioni con gli studenti nell'ambito del Progetto relativo all'Executive Master Public Management and Innovation presso la Bologna Business School, dal 01/02/2019 al 28/02/2019.

Altri progetti di ricerca:

- Partecipazione allo studio di fattibilità per la Fusione dei Comuni appartenenti all'Unione Terre e Fiumi.
- Partecipazione allo studio di fattibilità per la Fusione dei Comuni di Berra a Ro.
- Partecipazione allo studio di fattibilità per l'implementazione del controllo gestionale generale presso l'Unione dei Comuni Val D'Enza.
- Partecipazione al progetto promosso dal Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri: "Integrazione di Risk Management e Performance organizzativa nelle Amministrazioni dello Stato per la creazione di Valore pubblico" con lo scopo di analizzare lo stato dell'arte relativo alle esperienze di risk management presenti nel settore pubblico internazionale e nazionale.

• Dottore di Ricerca in "Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità" presso l'Università degli Studi di Ferrara.

XXX° Ciclo

• Corso di Laurea Magistrale in "Economia Mercati e Management" presso l'Università degli Studi di Ferrara.

A.A. 2011/2012 – A.A. 2013/2014

• Corso di Laurea in "Economia e Gestione delle Imprese e Degli Intermediari Finanziari" Presso l'Università degli Studi di Ferrara

A.A. 2006/2007 – A.A. 2010/2011

• Diploma di Ragioneria, indirizzo sperimentale "Mercurio" presso l'ISIT Bassi-Burgatti di Cento

A.S. 2005/2006

Dottore di Ricerca in "Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità" presso l'Università degli Studi di Ferrara e convenzionato con l'Università degli Studi di Parma, a partire dal 01/11/2014 e conseguito in data 20/02/2018. Tutor degli studi Prof. Enrico Deidda Gagliardo.

Titolo della tesi: "Il Valore Pubblico degli eventi culturali: evidenze e impatti del Modello di Misurazione"

16/07/2014 Conseguimento Laurea Magistrale in "Economia Mercati e Management" presso l'Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento di Economia e Management, Classe di laurea LM-77 "Scienze Economico Aziendali" con votazione di 105/110.

Tesi di Laurea dal titolo "La Misurazione del Valore Pubblico creato dall'Offerta Turistico Culturale della Città di Ferrara nell'anno 2013", Relatore Prof. Enrico Deidda Gagliardo, Correlatore Prof. Enrico Bracci.

18/07/2011 Conseguimento titolo di Laurea in "Economia e Gestione delle Imprese e Degli Intermediari Finanziari" Presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia, Classe 17 "Scienze dell'Economia e della Gestione Aziendale" con votazione di 90/110.

Tesi di Laurea dal titolo "La Creazione del Valore Pubblico nell'Amministrazione Locale: la creazione, la misurazione e l'influenza delle ultime riforme italiane sulla performance degli enti pubblici", Relatore Prof. Enrico Bracci.

Diplomato in "Ragioneria - indirizzo sperimentale Mercurio" all'ISIT Bassi-Burgatti di Cento con la votazione finale di 74/100, anno scolastico 2005/2006

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Dal 02/09/2013 al 30/11/2014

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

ADDETTO AMMINISTRATIVO DI DIPARTIMENTO PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE DELL'UNIVERSITÀ DI FERRARA, CATEGORIA C

Dipartimento di Scienze Mediche, via Fossato di Mortara 64/B, 44121 Ferrara

Università degli Studi di Ferrara

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Dal 20/02/2012 al 30/06/2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Estati dal 2013 al 2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Dal 20/08/2008 al 27/07/2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA
ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

PATENTE DI GUIDA

Addetto amministrativo

Impiegato amministrativo con compiti di rendicontazione di fondi ministeriali ed europei.

TIROCINANTE PRESSO L'UFFICIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DI FERRARA

Università degli Studi di Ferrara, via Savonarola 9, 44121 Ferrara

Università degli Studi di Ferrara

Tirocinante

Persona di supporto alla valutazione della didattica e della ricerca presso l'ufficio Valutazione e Programmazione della Ripartizione Audit Interno.

OPERAIO STAGIONALE DI IMPRESA AGRO-ALIMENTARE

OPOE s.r.l., via Troilo Cabeì 6, 44045 XII Morelli di Cento (FE)

Azienda agro-alimentare operante in campo ortofrutticolo

Operaio

Addetto di scarico merci e controllo qualità merce in entrata

ADDETTO AMMINISTRATIVO PRESSO AZIENDA MANIFATTURIERA

Balboni s.r.l., via Ungheria 2, 44045 Renazzo (FE)

Azienda operante nel settore dei prodotti metalmeccanici

Addetto amministrativo

Contabilità generale e collaboratore nei rapporti con le banche e nella definizione del fabbisogno finanziario dell'impresa

ITALIANA

INGLESE

C1

B2

C1

BUONE CAPACITÀ RELAZIONALI E COMUNICATIVE. FACILITÀ DI INTEGRAZIONE E ADATTAMENTO A QUALSIASI TIPO DI SITUAZIONE E GRUPPO DI LAVORO.

BUONE CAPACITÀ ORGANIZZATIVE SIA A LIVELLO INDIVIDUALE SIA A LIVELLO DI GRUPPO.

OTTIMA CONOSCENZA DEI SISTEMI OPERATIVI WINDOWS E DEL PACCHETTO MICROSOFT OFFICE, IN PARTICOLARE DEI PROGRAMMI WORD, EXCEL E POWER POINT.

OTTIMA CONOSCENZA DELLA SUITE ADOBE, IN PARTICOLARE ADOBE ACROBAT DC, ADOBE LIGHROOM E ADOBE CONNECT

BUONA ATTITUDINE NELL'UTILIZZO DI BROWSER PER LA NAVIGAZIONE IN INTERNET, NELL'IMPIEGO DI MOTORI DI RICERCA E NELL'UTILIZZO DI FORUM, SOCIAL NETWORK E SERVIZI IN CLOUD.

BUONA CONOSCENZA DEI SOFTWARE DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI PERFORMPA (FINCONS GROUP) E GZOOM (MAPS GROUP)

CONOSCENZA BASE DEL SOFTWARE STATISTICO STATA.

B (AUTOMUNITO)

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ai sensi del GDPR 679/16 e del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n° 196 e successive modifiche ed integrazioni.

Il sottoscritto acconsente alla pubblicazione del presente curriculum vitae sul sito del CERVAP dell'Università degli Studi di Ferrara.

Ferrara, 08/04/2020

Luca Papi