

# EMANUELE PADOVANI

## CURRICULUM

25 giugno 2020

Da 21 anni Emanuele Padovani si dedica prevalentemente, sia sotto il profilo accademico-scientifico, sia sotto il profilo operativo-consulenziale, allo studio del bilancio e analisi finanziaria delle amministrazioni pubbliche locali, con istituti di primaria importanza nazionali e esteri. La logica che ha accompagnato il proprio lavoro è quella non tanto o non solo di “fare” la contabilità, ma anche, e soprattutto, quella di “interpretare” la contabilità ed il conseguente bilancio. Ciò allo scopo di aiutare a prendere decisioni, sia sotto il profilo della gestione finanziaria, dal punto di vista dell'amministrazione pubblica stessa, sia sotto l'aspetto dell'analisi del profilo di salute finanziaria dal punto di vista dei vari stakeholder esterni, siano essi istituti finanziari, fornitori o semplicemente la cittadinanza in senso lato. E' profondamente convinto che una conoscenza dei sistemi e principi di contabilità sul campo, ossia nell'ambito dei processi gestionali aziendali ove essi stessi si realizzano, è preconditione essenziale per comprenderne in modo approfondito l'efficacia informativa. Non solo. La comparazione internazionale, che lo ha accompagnato negli ultimi 15 anni della propria vita professionale tanto dal lato scientifico quanto dal quello operativo, consente di meglio riflettere sulla reale capacità informativa dei sistemi di contabilità emergenti (accrual accounting) che non vanno visti in contrapposizione ai sistemi tradizionali domestici, ma a proficua integrazione.

Emanuele Padovani è professore associato presso l'Università di Bologna, Dipartimento di Scienze Aziendali, Scuola di Economia Management e Statistica, dove insegna o ha insegnato Programmazione e Controllo, Ragioneria, Management Accounting in Public and Nonprofit Sectors, Accounting in Health Care, Contabilità e Analisi Finanziaria della Pubblica Amministrazione. E' inoltre Adjunct Professor and Nonresident Senior Fellow, MSU Center for Local Government Finance and Policy, Michigan State University, East Lansing, Stati Uniti.

E' stato docente incaricato per il corso livello master in Management Accounting in Public Sector Organizations presso Aarhus School of Business, Aarhus, DK ed è stato visiting professor o ha partecipato ad attività didattiche e di ricerca in altre università estere: Université Paul Cézanne, Aix-en-Provence, FR; Michigan State University, East Lansing, MI – USA; Evans School of Public Affairs, University of Washington, Seattle, WA – USA; Universitat de Valencia, Valencia, ES; Methodist University, Sro Paulo, BRA; MCI - Management Center Innsbruck, AT. Oltre all'insegnamento in università italiane e straniere, ha tenuto corsi di formazione presso istituti pubblici e privati di formazione manageriale in Italia e all'estero fra cui INET - Institut National des Etudes Territoriales (FR), SSPA – Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione, Ministero Economia e Finanze, ABI-Associazione Bancaria Italiana, Il Sole 24 Ore. Dal 2015 è coordinatore del Corso di laurea triennale in Economia e commercio, comprensivo dell'indirizzo in Management completamente in lingua inglese, e co-direttore del Corso di Alta Formazione in Controllo di gestione nelle sale operatorie presso la Scuola di Politiche per la Salute dell' Università di Bologna (anni 2015-2018), mentre dal 2019 è docente del corso di Public Finance e Armonizzazione Contabile presso Bologna Business School, Università di Bologna.

Ha conseguito il dottorato di ricerca (Ph.D.) in economia aziendale presso l'Università di Ferrara, nel 2005. Le sue principali aree di ricerca riguardano l'analisi finanziaria del settore pubblico locale (enti locali, regioni, agenzie, partecipate) domestico ed internazionale, il controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche locali e in sanità, la misurazione e gestione della performance nel settore pubblico ed il management degli outsourcing nell'ambito dei servizi pubblici locali. Ha collaborato con istituti pubblici a livello nazionale (con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Dipartimento della Funzione Pubblica, la Corte dei Conti e il CNEL) ed internazionale (in modo particolare EIPA – European Institute for Public Administration, EU) a progetti ed attività riguardanti i propri temi di ricerca. Fra le attività di principale interesse, ha predisposto un metodo per valutare lo stato di salute finanziaria degli enti locali (comuni e province) e delle loro società partecipate, in Italia ed in Europa, i cui risultati sono distribuiti a diverse istituzioni pubbliche e banche da una multinazionale belga leader nelle informazioni finanziarie (Bureau van Dijk, Bruxelles). Ha inoltre

curato una ricerca sulla comparazione di buone pratiche a livello europeo in qualità di componente del comitato scientifico del progetto "Excellence in Local Public Management in Europe" sviluppato dall'European Institute for Public Administration (EIPA). E' stato responsabile del progetto "e-Health Cost Management" sviluppato dall'Azienda Sanitaria Locale di Forlì unitamente al Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Bologna riguardante lo sviluppo di un sistema di controllo delle performance finanziarie e non finanziarie all'interno del blocco operatorio dell'Ospedale Morgagni-Pierantoni di Forlì; il progetto ha ricevuto un importante riconoscimento dall'Istituto Europeo per la Pubblica Amministrazione (EIPA) all'interno del Premio Europeo per la Pubblica Amministrazione del 2011 (EPSA 2011). Dal 2013 al 2017 la Corte dei Conti lo ha incaricato in qualità di esperto per i temi dei controlli manageriali negli enti pubblici locali, con particolare riferimento agli strumenti di controllo per la spending review. Da giugno 2014 fa parte del comitato scientifico ed è main expert per il progetto City Economic and Financial Governance (CEFG) sviluppato da EIPA con il supporto attivo di Eurostat e che ha come obiettivo lo scambio di buone pratiche e la redazione di un "libro bianco" che è stato sottoposto a dicembre 2015 alla Commissione Europea, in materia di governo economico-finanziario delle città metropolitane dell'UE (partecipano le città di Amburgo DE, Barcellona ES, Dublino IR, Londra UK, Milano IT e Vienna AT e dal 2016 anche le città di Amsterdam NL, Bordeaux FR e Vilnius LT); CEFG è stakeholder invitato del gruppo di lavoro EPSAS presso Eurostat e tratta anche temi relativi alla applicazione dei principi EPSAS. Dal 2018 collabora con il CNEL - Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro in merito alla valutazione delle performance delle amministrazioni comunali italiane ed è curatore del capitolo sugli enti locali della Relazione annuale al Parlamento e al Governo sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Public e amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini (L. 936/86).

Le sue principali monografie sono: Il Check-Up dell'ente locale, Il Sole 24 Ore, 2003 (con Giuseppe Farneti) che espone un metodo originale di benchmarking per le amministrazioni comunali italiane sulla base delle informazioni finanziarie; Il governo dei servizi pubblici locali in outsourcing. Il controllo dell'efficacia, FrancoAngeli, 2004, che espone i risultati della propria tesi di dottorato. E' inoltre co-autore con David W. Young, professore emerito di management Boston University's School of Management, del libro Managing Local Governments. Designing Management Control Systems that Deliver Value, Routledge (London), 2012, e con J. Bosse, A. Heichlinger e J.O. Vanebo di In Search of Local Public Management Excellence. Seven Journeys to Success, EIPA (Maastricht), 2013. Sta lavorando su un libro co-autorato con Eric Scorsone, Michigan State University, dal titolo "Local Government Vulnerability and Resilience to the Covid-19 Pandemic: Case studies from Australia, Great Britain, the European Union and the United States" (editore Emerald).

Il curriculum dettagliato nel seguito è composto da tre sezioni:

- ATTIVITA' DIDATTICA (pp. 1-13)
- ATTIVITA' DI RICERCA (pp. 14-32)
- ATTIVITA' DI CONSULENZA (pp. 33-34)

Ciascuna sezione contiene sotto-sezioni identificate da lettere maiuscole; per ciascuna sezione l'elencazione riprende dalla lettera A.

## ATTIVITA' DIDATTICA

### [A] Attività didattica presso atenei italiani

La tabella riporta gli insegnamenti/moduli di cui si è assunti la responsabilità, indicando l'Ateneo (UniBo = Università di Bologna; UniFe = Università di Ferrara; UniSa = Università di Salerno; UniLe = Università di Lecce; UniPi = Università di Pisa; Luiss = Luiss Guido Carli; UniUd = Università di Udine) l'appartenenza a corsi di laurea triennale (LT), magistrale (LM), magistrale titolo congiunto europeo (LME), summer school (SS), scuola di specializzazione (SP), corso di alta formazione (CAF), master (M), o altro tipo di corso universitario (AT), la lingua di svolgimento (ING = inglese, altrimenti italiano); tutti i corsi sono svolti in ambito SSD 13B1 – Economia aziendale, ad eccezione di quelli della scuola di specializzazione (Corso: "SP"), attivato su altro SSD ma il cui contenuto corrisponde a SSD 13B1.

<i>Insegnamento/modulo</i>	<i>Ateneo</i>	<i>Corso</i>	<i>Lingua</i>	<i>Ore</i>
<b>a.a. 2001/2002</b>				
Gestione e contabilità negli enti locali (seminario aperto a studenti master vari)	Luiss	AT		2
<b>a.a. 2002/2003</b>				
Misurazione della performance negli enti locali (Master in Auditing & Controllo interno – orientamento part-time enti locali e aziende pubbliche)	UniPi	M		4
Controllo di gestione nelle piccole amministrazioni locali	UniFe	AT		2
<b>a.a. 2003/2004</b>				
Metodi quantitativi per le decisioni aziendali (basi di analisi dei costi)	UniBo	LT		25
Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche – Modulo 1	UniBo	LT		25
Politiche e strategie delle aziende pubbliche (Master City Management)	UniBo	M/CAF		4
<b>a.a. 2004/2005</b>				
Metodi quantitativi per le decisioni aziendali (basi di analisi dei costi)	UniBo	LT		25
Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche – Modulo 1	UniBo	LT		25
Politiche e strategie delle aziende pubbliche (Master City Management)	UniBo	M/CAF		4
<b>a.a. 2005/2006</b>				
Metodi quantitativi per le decisioni aziendali (basi di analisi dei costi)	UniBo	LT		20
Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche – Modulo 1	UniBo	LT		30
Politiche e strategie delle aziende pubbliche (Master City Management)	UniBo	M		4

<b><i>Insegnamento/modulo</i></b>	<b><i>Ateneo</i></b>	<b><i>Corso</i></b>	<b><i>Lingua</i></b>	<b><i>Ore</i></b>
Analisi di bilancio dell'ente locale	UniBo	CAF		10
Public sector environment (Summer school on public management)	UniBo	SS	ING	3
Management & accounting (International Master for Creation and Development of Innovative SME in transition countries)	UniBo	M	ING	
Misurazione della performance negli enti locali (Master in General Management delle amministrazioni pubbliche)	UniSa	M		4
<b>a.a. 2006/2007</b>				
Metodi quantitativi per le decisioni aziendali (basi di analisi dei costi)	UniBo	LT		20
Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche	UniBo	LT		50
Politiche e strategie delle aziende pubbliche (Master City Management)	UniBo	M/CAF		4
Managing High-Risk Outsourcing	UniBo	SS	ING	3
<b>a.a. 2007/2008</b>				
Metodi quantitativi per le decisioni aziendali (basi di analisi dei costi)	UniBo	LT		20
Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche	UniBo	LT		50
Rapporti economici delle organizzazioni non profit con la pubblica amministrazione	UniBo	LM		25
Politiche e strategie delle aziende pubbliche (Master City Management)	UniBo	M/CAF		4
Il bilancio dell'ente locale	UniLe	CAF		4
<b>a.a. 2008/2009</b>				
Metodi quantitativi per le decisioni aziendali (basi di analisi dei costi)	UniBo	LT		20
Politiche e strategie aziendali delle aziende pubbliche – Modulo 2	UniBo	LM		25
Auditing per la pubblica amministrazione – Modulo 2	UniBo	LM		25
Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche	UniBo	LT		50
Politiche e strategie delle aziende pubbliche (Master City Management)	UniBo	M/CAF		4
<b>a.a. 2009/2010</b>				

<b><i>Insegnamento/modulo</i></b>	<b><i>Ateneo</i></b>	<b><i>Corso</i></b>	<b><i>Lingua</i></b>	<b><i>Ore</i></b>
Rapporti economici delle organizzazioni non profit con la pubblica amministrazione/Management and accounting issues in public-private partnerships – Modulo 1	UniBo	LM	ING	25
Programmazione e controllo delle organizzazioni non profit – Modulo 1	UniBo	LM		10
Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche – Modulo 1 e Modulo 2	UniBo	LT		50
Politiche e strategie aziendali delle aziende pubbliche – Modulo 2	UniBo	LM		25
Auditing per la pubblica amministrazione – Modulo 2	UniBo	LM		20
Politiche e strategie delle aziende pubbliche (Master City Management)	UniBo	M/CAF		4
<b>a.a. 2010/2011</b>				
Politiche e strategie aziendali delle aziende pubbliche – Modulo 1	UniBo	LM		25
Auditing per la pubblica amministrazione – Modulo 1	UniBo	LM		20
Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche	UniBo	LT		25
Rapporti economici delle organizzazioni non profit con la pubblica amministrazione/Management and accounting issues in public-private partnerships	UniBo	LM	ING	25
Social Policies and Diversity. Gender, Ethnicity and Generations in Europe and Western Countries: Transforming Trends and Effects – Managing Public and Private Organizations (misurazione performance e controllo di gestione) (Dottorato: Diversity Management and Governance, si veda punto [7] nella sezione “ATTIVITA’ ISTITUZIONALI, ORGANIZZATIVE E DI SERVIZIO ALL’ATENEO”)	UniBo	Dottorato	ING	25
Politiche e strategie delle aziende pubbliche (Master City Management)	UniBo	M/CAF		4
Il rating nella Pubblica Amministrazione (Master in General Management delle Amministrazioni Pubbliche)	UniSa	M		2
<b>a.a. 2011/2012</b>				
Programmazione e controllo nelle organizzazioni non-profit – Modulo 2	UniBo	LT		20
Programmazione e controllo A-L – Modulo 1 (analisi dei costi)	UniBo	LT		25
Rapporti economici delle organizzazioni non profit con la pubblica amministrazione/Management and accounting issues in public-private partnerships – Modulo 1	UniBo	LM	ING	15

<b><i>Insegnamento/modulo</i></b>	<b><i>Ateneo</i></b>	<b><i>Corso</i></b>	<b><i>Lingua</i></b>	<b><i>Ore</i></b>
Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche	UniBo	LT		25
Social Policies and Diversity. Gender, Ethnicity and Generations in Europe and Western Countries: Transforming Trends and Effects – Managing Public and Private Organizations (misurazione performance e controllo di gestione) (Dottorato: Diversity Management and Governance, si veda punto [7] della sezione “ATTIVITA’ ISTITUZIONALI, ORGANIZZATIVE E DI SERVIZIO ALL’ATENEO”)	UniBo	Dottorato	ING	35
Il controllo gestionale annuale generale: il Rendiconto finanziario, economico e patrimoniale. Lo stato di salute economico-finanziaria degli Enti Locali italiani (Master Performance Enti Territoriali)	UniFe	M		8
Politiche e strategie delle aziende pubbliche (Master City Management)	UniBo	M/CAF		4
Sistemi innovativi di governance – misurazione (CAF Economia e management delle organizzazioni nonprofit a movemnte ideale)	UniBo	CAF		4
<b>a.a. 2012/2013</b>				
Accounting and auditing in public sector – Modulo 2	UniBo	LM	ING	10
Public performance, governance and service delivery – Modulo 1	UniBo	LM	ING	20
Management and accounting of public-private partnerships – Modulo 1	UniBo	LM	ING	20
Programmazione e controllo A-L – Modulo 1 (analisi dei costi)	UniBo	LT		30
Fundamentals in Healthcare Management – Modulo 1	UniBo	LM	ING	14
Social Policies and Diversity. Gender, Ethnicity and Generations in Europe and Western Countries: Transforming Trends and Effects – Managing Public and Private Organizations (misurazione performance e controllo di gestione) (Dottorato: Diversity Management and Governance, si veda punto [7] nella sezione “ATTIVITA’ ISTITUZIONALI, ORGANIZZATIVE E DI SERVIZIO ALL’ATENEO”)	UniBo	Dottorato	ING	40
Analisi economico finanziaria dell’ente locale (Master City Management)	UniBo	M/CAF		8
Il controllo gestionale generale, il controllo gestionale analitico nelle amministrazioni locali (Master Performance Enti Territoriali)	UniFe	M		6
<b>a.a. 2013/2014</b>				
Economia aziendale – Modulo 2 (scritture in contabilità)	UniBo	LT		15
Programmazione e controllo – Modulo 2 (analisi dei costi)	UniBo	LT		30

<b>Insegnamento/modulo</b>	<b>Ateneo</b>	<b>Corso</b>	<b>Lingua</b>	<b>Ore</b>
Accounting in Healthcare	UniBo	LM	ING	20
Public performance, governance and service delivery	UniBo	LM	ING	30
Management and accounting of public-private partnerships	UniBo	LM	ING	30
Analisi dei costi nelle sale operatorie (Corso integrato anestesia rianimazione e terapia intensiva V – anestesiologia 5B – Modulo 2)	UniBo	SP		8
Il controllo gestionale generale, il controllo gestionale analitico e i soggetti, disciplina e procedure per la gestione delle crisi finanziarie delle amministrazioni locali (Master Performance Enti Territoriali)	UniFe	M		8
Analisi economico-finanziaria dell'ente locale (Master City Management)	UniBo	M/CAF		8
<b>a.a. 2014/2015</b>				
Ragioneria generale e applicata – Modulo 2 (principali scritture di contabilità in partita doppia)	UniBo	LT		30
Programmazione e controllo – Modulo 1 (analisi dei costi)	UniBo	LT		30
Accounting in Healthcare	UniBo	LM/LME	ING	30
Management and accounting of public-private partnership	UniBo	LM	ING	30
Economia sanitaria – analisi dei costi nelle sale operatorie	UniBo	SP		8
Il Rendiconto finanziario, economico e patrimoniale delle PA alla luce dell'armonizzazione contabile; analisi dei rendiconti consuntivi - Il rating dello stato di salute economico-finanziaria delle PA; soggetti, disciplina e procedure per la gestione delle crisi finanziarie” (Master Performance Enti Territoriali)	UniFe	M		8
Analisi economico-finanziaria del gruppo locale (Master City Management)	UniBo	M/CAF		8
<b>a.a. 2015/2016</b>				
Ragioneria generale e applicata – Modulo 1 (principali scritture di contabilità in partita doppia)	UniBo	LT		30
Accounting in Healthcare	UniBo	LM/LME	ING	30
Management accounting in public and non profit sector	UniBo	LM	ING	30
Economia sanitaria – analisi dei costi nelle sale operatorie	UniBo	SP		8
Management accounting in public sector, nel corso Management Accounting Research (Dottorato in Management)	UniBo	Dottorato	ING	3

<b>Insegnamento/modulo</b>	<b>Ateneo</b>	<b>Corso</b>	<b>Lingua</b>	<b>Ore</b>
Gli strumenti di controllo di gestione: la conoscenza dei costi per gestire la sanità in presenza di riduzione delle risorse; La gestione delle sale operatorie: maggiore sicurezza a minor costo (CAF in Controllo di gestione delle sale operatorie)	UniBo	CAF		10
Il Rendiconto finanziario, economico e patrimoniale delle PA alla luce dell'armonizzazione contabile; analisi dei rendiconti consuntivi - Il rating dello stato di salute economico-finanziaria delle PA; soggetti, disciplina e procedure per la gestione delle crisi finanziarie (Master Performance Enti Territoriali)	UniFe	M		8
Analisi economico-finanziaria del gruppo locale (Master City Management)	UniBo	M/CAF		8
<b>a.a. 2016/2017</b>				
Accounting in Healthcare	UniBo	LM/LME	ING	30
Management accounting in public and non profit sector	UniBo	LM	ING	30
Programmazione e controllo	UniBo	LT		30
Contabilità e analisi finanziaria della pubblica amministrazione	UniBo	LT		
Economia sanitaria – analisi dei costi nelle sale operatorie	UniBo	SP		8
Management accounting in public sector, nel corso Management Accounting Research (Dottorato in Management)	UniBo	Dottorato	ING	3
Gli strumenti di controllo di gestione: la conoscenza dei costi per gestire la sanità in presenza di riduzione delle risorse; La gestione delle sale operatorie: maggiore sicurezza a minor costo (CAF in Controllo di gestione delle sale operatorie)	UniBo	CAF		10
Analisi economico-finanziaria del gruppo locale (Master City Management)	UniBo	M/CAF		10
Il Rendiconto finanziario, economico e patrimoniale delle PA alla luce dell'armonizzazione contabile; analisi dei rendiconti consuntivi - Il rating dello stato di salute economico-finanziaria delle PA; soggetti, disciplina e procedure per la gestione delle crisi finanziarie (Master Performance Enti Territoriali)	UniFe	M		8
<b>a.a. 2017/2018</b>				
Accounting in Healthcare	UniBo	LM/LME	ING	30
Management accounting in public and non profit sector	UniBo	LM	ING	30
Programmazione e controllo	UniBo	LT		30
Economia sanitaria – analisi dei costi nelle sale operatorie	UniBo	SP		8

<b>Insegnamento/modulo</b>	<b>Ateneo</b>	<b>Corso</b>	<b>Lingua</b>	<b>Ore</b>
Gli strumenti di controllo di gestione: la conoscenza dei costi per gestire la sanità in presenza di riduzione delle risorse; La gestione delle sale operatorie: maggiore sicurezza a minor costo (Corso Controllo di gestione nelle sale operatorie)	UniBo	AT		10
Management accounting in governments, nel corso Research in Accounting (Dottorato in Management)	UniBo	Dottorato	ING	3
Analisi economico-finanziaria del gruppo locale (Master City Management)	UniBo	M/CAF		8
Il Rendiconto finanziario, economico e patrimoniale delle PA alla luce dell'armonizzazione contabile; analisi dei rendiconti consuntivi - Il rating dello stato di salute economico-finanziaria delle PA; soggetti, disciplina e procedure per la gestione delle crisi finanziarie” (Master Performance Enti Territoriali)	UniFe	M		8
State Owned Enterprises between Profitability and Social Value: Do Administrative Traditions and Business Sectors Matter? (in Summer School in Management and Reporting of Non-Financial Aspects by Organizations)	UniBo	SS	ING	1
<b>a.a. 2018/2019</b>				
Accounting in Healthcare	UniBo	LM/LME	ING	30
Management accounting in public and non profit sector	UniBo	LM	ING	30
Programmazione e controllo	UniBo	LT		30
Economia sanitaria – analisi dei costi nelle sale operatorie	UniBo	SP		8
Controllo di gestione nelle sale operatorie (Master Acute Care Surgery and Trauma MIACS&T)	UniBo	M		4
Public finance & armonizzazione contabile (Executive Master in Public Management & Innovation)	UniBo	M		16
Analisi economico-finanziaria del gruppo locale (Master City Management)	UniBo	M/CAF		12
<b>a.a. 2019/2020</b>				
Accounting in Healthcare	UniBo	LM/LME	ING	30
Management accounting in public and non profit sector	UniBo	LM	ING	30
Programmazione e controllo	UniBo	LT		30
Economia sanitaria – analisi dei costi nelle sale operatorie	UniBo	SP		8*
Controllo di gestione nelle sale operatorie (Master Acute Care Surgery and Trauma MIACS&T)	UniBo	M		4*
Analisi economico-finanziaria del gruppo locale (Master City Management)	UniBo	M/CAF		12
Analisi dello stato economico finanziario delle istituzioni pubbliche	UniUD	M		8

<b>Insegnamento/modulo</b>	<b>Ateneo</b>	<b>Corso</b>	<b>Lingua</b>	<b>Ore</b>
Public finance & armonizzazione contabile (Executive Master in Public Management & Innovation)	UniBo	M		16*

Note: \* si terranno entro il 2020.

### **[B] Attività didattica presso atenei ed istituti di riconosciuto prestigio internazionale**

La tabella riporta le esperienze di insegnamento in atenei e istituti di riconosciuto prestigio internazionale, con l'indicazione del titolo del corso, dell'Ateneo, del tipo di corso (abbreviazioni come punto [A] sopra), il monte ore complessivo; tutte le esperienze di insegnamento sono state svolte in lingua inglese.

<b>Insegnamento e data</b>	<b>Ateneo/ist.</b>	<b>Luogo</b>	<b>Corso</b>	<b>Ore</b>
<b>a.a. 2006/2007</b>				
Docenze varie in tema di misurazione e rendicontazione della performance delle pubbliche amministrazioni locali e esternalizzazione dei servizi pubblici locali all'interno di corsi di studio di laurea, master e dottorato presso la Cátedra Gestão de Cidades (cattedra di Gestione delle città) dal 09-04-2007 al 15-04-2007	Methodist University of São Paulo	São Paulo, Brasile	LM, M, dottorato	8
<b>a.a. 2007/2008</b>				
Managing High Risk Outsourcing in the Public and Private Sector with Special Emphasis on the Hotel Industry (Master in "Tourism Organization and Management") il 10-01-2008	Università di Valencia	Valencia, Spagna	M	4
<b>a.a. 2008/2009</b>				
Managing High Risk Outsourcing in the Public and Private Sector with Special Emphasis on the Hotel Industry (Master in "Tourism Organization and Management") il 15-01-2009	Università di Valencia	Valencia, Spagna	M	4
Innovation in Public Management: Managing High-Risk Outsourcing, all'interno di "State and Local Government Program" il 29-01-09	Michigan State University	Ferndale/ Detroit, Michigan (USA)	Executive	4
Management Accounting in Public Sector Organizations, all'interno di "Summer University Program" (qualità della didattica: punti 4,5 su scala 0-5) dal 01-08-2009 al 31-08-2009	Aarhus Business School, Aarhus University	Aarhus, Danimarca	M	50
<b>a.a. 2009/2010</b>				

<b>Insegnamento e data</b>	<b>Ateneo/ist.</b>	<b>Luogo</b>	<b>Corso</b>	<b>Ore</b>
Varie docenze su gestione e contabilità pubblica negli enti locali (controllo di gestione, misurazione della performance, gestione dell'outsourcing) all'interno di corsi post-laurea e dottorato presso l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT) dal 01-05-2010 al 31-05-2010	Université Aix-Marseille	Aix-en-Provence e Marseille, Francia	Post-laurea e dottorato	20
<b>a.a. 2010/2011</b>				
Varie docenze su gestione e contabilità pubblica negli enti locali (controllo di gestione, misurazione della performance, gestione dell'outsourcing) all'interno di corsi post-laurea e dottorato presso l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT) dal 01-05-2011 al 31-05-2011	Université Aix-Marseille	Aix-en-Provence e Marseille, Francia	Post-laurea e dottorato	20
La Réforme du management de la performance dans l'administration publique italienne – Focus sur les collectivités territoriales, all'interno di "Itinéraire performance et management – Module 1 – Performance publique: pour une démarche globale et cohérente de l'action publique" il 15-02-2011	INET Institut National des Etudes Territoriales *	Strasbourg, Francia	Post-laurea	4
<b>a.a. 2011/2012</b>				
La Réforme du management de la performance dans l'administration publique italienne – Focus sur les collectivités territoriales, all'interno di "Itinéraire performance et management – Module 1 – Performance publique: pour une démarche globale et cohérente de l'action publique" il 03-07-2012	INET Institut National des Etudes Territoriales *	Strasbourg, Francia	Post-laurea	4
<b>a.a. 2012/2013</b>				
La Réforme du management de la performance dans l'administration publique italienne – Focus sur les collectivités territoriales, all'interno di "Itinéraire performance et management – Module 1 – Performance publique: pour une démarche globale et cohérente de l'action publique" il 19-02-2013	INET Institut National des Etudes Territoriales *	Strasbourg, Francia	Post-laurea	4
Excellence in local/regional public management as a precondition for economic success in the territory – Critical success factors for a local public administration being fit for growth, all'interno di Summer School on "EU Economic Integration and Regional Development" il 28-06-13	European Institute of Public Administration (EIPA)**	Barcelona, Spagna	Executive	4

<b>Insegnamento e data</b>	<b>Ateneo/ist.</b>	<b>Luogo</b>	<b>Corso</b>	<b>Ore</b>
<b>a.a. 2013/2014</b>				
La Réforme du management de la performance dans l'administration publique italienne – Focus sur les collectivités territoriales, all'interno di "Itinéraire performance et management – Module 1 – Performance publique: pour une démarche globale et cohérente de l'action publique" il 19-02-2013	INET Institut National des Etudes Territoriales *	Strasbourg, Francia	Post-laurea	4
Excellence in local/regional public management as a precondition for economic success in the territory – Critical success factors for a local public administration being fit for growth, all'interno di Summer School on "EU Economic Integration and Regional Development" il 04-07-14	European Institute of Public Administration (EIPA)**	Barcelona, Spagna	Executive	4
<b>a.a. 2017/2018</b>				
Methods to measure impact and how to steer regional and city governments towards NCD policies, all'interno del Corso "Real Life Simulation", European Master in "Health Economics & Management" e "MCI master's program International Health & Social Management" dal 01-10-2017 al 23-12-2017	Management Center Innsbruck – MCI***	Innsbruck, Austria	LM, LME, M	7+ vd note
Summer school di presentazione delle metodologie di ricerca e tecniche di analisi come tutoring per la guida alla preparazione della tesi di laurea magistrale europea dal 03-07-2018 al 04-07-2018	Management Center Innsbruck – MCI***, Univ. Oslo, Univ. Rotterdam, UniBo	Lech, Austria	LME	12\$ vd note
<b>a.a. 2018/2019</b>				
Methods to measure impact and how to steer regional and city governments towards NCD policies, all'interno del Corso "Real Life Simulation", European Master in "Health Economics & Management" e "MCI master's program International Health & Social Management" dal 14-09-2018 al 28-09-2019	Management Center Innsbruck – MCI***	Innsbruck, Austria	LM, LME, M	7++ vd note
Summer school di presentazione delle metodologie di ricerca e tecniche di analisi come tutoring per la guida alla preparazione della tesi di laurea magistrale europea dal 01-07-2019 al 03-07-2019	Management Center Innsbruck – MCI***, Uni. Oslo, Uni. Rotterdam, UniBo	Lech, Austria	LME	12\$ vd note

Note:

\* Istituto di formazione management pubblico del governo francese <https://inet.cnfpt.fr>

\*\* Istituto pubblico europeo di formazione e ricerca <http://www.eipa.eu/en/pages/display/&tid=134>

\*\*\* Prima business school austriaca <https://www.mci.edu/en>

+ considerando la modalità innovativa del corso (real life simulation), va considerato anche che in aggiunta vi è tutoraggio a distanza online

§ in co-docenza; le due giornate full time vedono il lavoro dei docenti in gruppi di lavoro separati (uno per docente) con interazione continuativa con studenti e i docenti coinvolti (durante le sessioni plenarie)

++ considerando la modalità innovativa del corso (real life simulation), va considerato anche che in aggiunta vi è tutoraggio a distanza online

## ATTIVITA' DI RICERCA

### **[A] Organizzazione, direzione e coordinamento di centri o gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi**

#### **[A1] Direzione o partecipazione alle attività di un gruppo di ricerca caratterizzato da collaborazioni a livello nazionale o internazionale (ordine cronologico dal meno recente)**

##### [A1.1] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI

\* Titolo progetto: "Analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali" all'interno del più ampio progetto nazionale "Management e contabilità direzionale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche"

\* Oggetto: elaborazione di schemi di analisi della performance economico-finanziaria dei servizi pubblici locali

\* Titolare: Università di Bologna, Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali

\* Ruolo: membro di un gruppo di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Dr. Emidia Vagnoni, Dr. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli, Dr. Marco Castellani

\* Collaborazioni con altri Atenei: l'unità di ricerca dell'Università di Bologna-sede di Forlì era una delle cinque unità locali; le altre unità locali di cui si componeva il network di ricerca erano: Università di Bologna-sede di Bologna (coordinatore nazionale), Università di Pisa, Università di Siena, Università di Trieste

\* Fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, fondi PRIN (Programmi di Rilevante Interesse Nazionale)/ex MURST 40%

\* Prodotti di ricerca: pubblicazioni C5.17—20, C6.17—20  
dal 01-01-2000 al 31-12-2002

##### [A1.2] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI

\* Titolo del progetto: "L'analisi dei costi in differenti contesti aziendali"

\* Oggetto: studio degli impatti dell'analisi dei costi per i policy-maker nei diversi contesti aziendali, in particolare differenziando fra settore privato/profit e pubblico/nonprofit

\* Titolare: Università di Bologna, Dipartimento di Scienze Aziendali

\* Ruolo: membro di un gruppo di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Dr. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli

\* Collaborazioni con altre istituzioni: SSPAL (Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale)

\* Fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca, fondi RFO (Ricerca Fondamentale Orientata)/ex MURST 60%, fondi SSPAL

\* Prodotti di ricerca: pubblicazioni C5.16, C6.14—16.  
dal 01-01-2002 al 31-12-2004

##### [A1.3] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI

\* Titolo progetto: "I principi contabili negli enti locali e l'impatto sui sistemi di misurazione" all'interno del più ampio progetto nazionale "I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale"

\* Titolare: Università di Bologna, Dipartimento di Scienze Aziendali

\* Oggetto: analisi degli impatti dei primi principi di contabilità in senso economico-aziendale istituiti negli enti locali italiani sulla rendicontazione e capacità di accountability esterna e confronto con le migliori pratiche a livello internazionale

\* Ruolo: membro del gruppo di ricerca locale

\* Collaborazioni con altri Atenei: l'unità di ricerca dell'Università di Bologna-sede di Forlì era anche il coordinatore nazionale di altre unità di ricerca nazionali

\* Fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca, fondi ex MURST 40%

\* Prodotti di ricerca: pubblicazioni C5.15, C6.14—16, e presentazione a conferenze nazionali (25/06/2005, 11-12/11/2005)  
dal 01-01-2003 al 31-12-2005

#### [A1.4] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI

\* Titolo del progetto: “Comunicazione interna ed esterna e principi contabili nelle aziende lucrative e non lucrative: criticità e prospettive principi contabili negli enti locali” e “La comunicazione nelle imprese e nelle amministrazioni pubbliche attraverso l'applicazione dei principi contabili” (fonti di finanziamento distinte, ma medesimo contenuto progettuale)

\* Oggetto: studio dei limiti ed opportunità dell'implementazione dei principi contabili nei vari contesti aziendali, con particolare riferimento alla comparazione fra settore private e pubblico, anche in prospettiva internazionale

\* Titolare: Università di Bologna, Dipartimento di Scienze Aziendali e altre università.

\* Ruolo: membro del team di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Prof. Giuseppe Savioli, Prof. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli, Dr. Siboni Benedetta, Dr. Carlotta del Sordo

\* Collaborazioni con altri Atenei: l'unità di ricerca dell'Università di Bologna era anche il coordinatore nazionale di altre quattro unità di ricerca: Università di Bologna (seconda unità), Università di Ferrara, Università di Catania, Università di Napoli Parthenope

\* Fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, fondi PRIN (Programmi di Rilevante Interesse Nazionale) e fondi RFO (Ricerca Fondamentale Orientata).

\* Prodotti di ricerca: pubblicazioni C5.14—15, C6.4—13, e presentazioni a convegni nazionali (11-12/11/2005 e 06-09/09/2006)

dal 01-01-2004 al 31-12-2006

#### [A1.5] DIREZIONE E COORDINAMENTO DI GRUPPO DI RICERCA INTERNAZIONALE

\* Titolo del progetto: “Regional Governance Models: Comparing Italy and Brazil. Strategic Planning and Social Reporting: The Role of Public Opinion and Management Control Systems”

\* Oggetto: studio comparativo sui modelli di governance in Italia e Brasile, con particolare riferimento agli strumenti di reporting sociale integrati ai sistemi di controllo strategico/di gestione.

\* Titolare: Methodist University di San Paolo (Brasile) e Università di Bologna, Campus di Forlì.

\* Ruolo: responsabile dell'unità italiana (Università di Bologna); complessivamente, il gruppo di lavoro si componeva di 18 fra docenti di prima e seconda fascia, ricercatori e junior

\* Collaborazioni con altri Atenei: Methodist University di San Paolo, Brasile

\* Fonti di finanziamento: Methodist University di San Paolo, Brasile

\* Prodotti di ricerca: C3.11 e C3.13

dal 01-01-2006 al 31-12-2008

#### [A1.6] CO-DIREZIONE GRUPPO DI RICERCA INTERNAZIONALE

\* Titolo del progetto: “Comparing and Managing Local Governments' Performance Internationally”

\* Oggetto: studio relativo alla costruzione di framework concettuali e operativi per confrontare a livello internazionale le performance finanziarie e non finanziarie degli enti locali

\* Titolare: Center for Local Government Finance and Policy, Michigan State University, East Lansing, Michigan (USA) (dal 2016, prima è stato progetto bilaterale con E. A. Scorsone, Michigan State University)

\* Ruolo: co-direzione

\* Collaborazione con altri Atenei: Michigan State University (USA)

\* Fonti di finanziamento: risorse indistinte del Center for Local Government Finance and Policy e fondi propri derivanti da surplus generati dalla gestione e coordinamento di progetti conto terzi e attività di didattica

\* Prodotti di ricerca: pubblicazioni C2.2, C2.8, C2.14, C2.17, C3.7, C3.9, C3.10 e varie presentazioni a conferenze dal 2007 ad oggi

dal 01-01-2007 a oggi

#### [A1.7] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI

\* Titolo della ricerca: “Lo scenario futuro per la politica regionale nazionale: oltre gli squilibri economici e sociali in Italia - Le politiche per lo sviluppo locale all'interno dei nuovi scenari di federalismo. Studio preliminare per l'individuazione di un indirizzo strategico per le future politiche di coesione”

\* Oggetto: lo studio si collocava nell'ambito dell'analisi delle politiche di sviluppo regionale, ed era finalizzato a rispondere alle domande: (a) cosa limita l'efficacia delle politiche regionali? (b) quali criteri di regolazione delle politiche regionali potrebbero essere inseriti per migliorarne l'efficienza e l'efficacia? Si è proceduto ad individuare ed analizzare un “laboratorio territoriale”, in termini di

dotazioni territoriali, rappresentato da 543 comuni, appartenenti a 6 regioni. Al laboratorio territoriale si sono affiancati due approfondimenti qualitativi - il primo condotto con un panel di comuni dell'area indagata, il secondo con le Direzioni regionali responsabili dell'implementazione delle politiche comunitarie e regionali - che hanno permesso di rilevare, sull'intera "filiera" delle politiche regionali (comuni/territori – Regioni – Stato), i punti di forza e di debolezza delle politiche di sviluppo e di evidenziare il tema dell'efficienza e della coesione in termini di aggregazioni territoriali, funzionali ad abbattere costi di transazione ed elevare l'impatto degli interventi.

\* Titolare: Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione economica (DPS)

\* Ruolo: membro di un gruppo di lavoro costituito in principal modo da esperti di sviluppo economico e scienze della politica; sviluppo dell'analisi della salute finanziaria del set di enti locali individuati nello studio, interpretazione dei risultati ottenuti in relazione alle altre informazioni disponibili nel data-set, costruzione dei questionari relativi ai servizi pubblici locali e partecipate, stesura del rapporto di analisi assieme agli altri membri del gruppo di lavoro.

\* Collaborazione con altri Atenei: Università di Macerata, Università degli Studi di Roma 3

\* Fonti di finanziamento: fondi del Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione economica (DPS)

\* Prodotti di ricerca: report di ricerca presentato al committente DPS (**Allegato 2**)

dal 01-04-2011 al 30-05-2012

#### [A1.8] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA INTERNAZIONALI

\* Titolo del progetto "Rural Policy Learning Commons (RPLC)"/"International Comparative Rural Policy Studies (ICRPS) Consortium"

\* Oggetto: The RPLC is a "partnership" grant; a major objective is to establish working relationships among institutional and individual partners who are working to similar objectives, to facilitate and develop better policy for rural and northern places. We feel this is best done through research and education of a comparative nature. It also requires communication which is engaging, informative, and inspiring.

\* Titolare: Brandon University, Canada

\* Ruolo: membro e docente presso Summer School ICRPS (21-06-2013)

\* Collaborazioni con altri Atenei: Brandon University, Canada e diverse altre università e istituzioni aderenti (<http://rplc-capr.ca>).

\* Fonti di finanziamento: SSHRC (Social Sciences and Humanities Research Council, federal research funding agency, Canada)

\* Prodotti di ricerca: partecipazione a Summer school relativa al progetto (presentazione ricerche in essere relative al progetto) (**Allegato 3**)

dal 01-01-2013 al 31-12-2014

#### [A1.9] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA INTERNAZIONALI

\* Titolo progetto: "International Study Group on Comparative Accounting and Sustainability in the Public Sector (CASPS)"

\* Oggetto: pubblicazioni, visitings e attività di docenza sui temi di contabilità in ottica di sostenibilità all'interno del settore pubblico

\* Titolare: Università di Bologna (co-direttore: Orelli R. L.) e Kent University, UK (co-direttore: Katsikas E.)

\* Ruolo: membro del gruppo di ricerca

\* Collaborazioni con altri Atenei: Kent University, UK

\* Prodotti di ricerca: pubblicazione C2.6

dal 01-06-2015 a oggi

#### [A1.10] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA INTERNAZIONALI

\* Titolo del progetto: "Comparing French and Italian Local Governments' Financial Management in Time of Crisis"

\* Oggetto: studio relativo alla costruzione di framework concettuali e operativi per confrontare a livello internazionale le performance finanziarie; in modo particolare, il progetto è volto a conoscere i fattori di contesto che influenzano diversi comportamenti in momenti di crisi finanziarie ed ha creato un dataset originale attraverso il quale i dati di bilancio di tutti gli enti locali italiani (circa 8.100) e francesi (circa 37.800) sono stati armonizzati con criteri uniformi di riclassificazione

\* Titolare: Emanuele Padovani, Università di Bologna e Céline du Boys, Aix-Marseille Université, Francia

\* Ruolo: co-direzione

\* Collaborazione con altri Atenei: Aix-Marseille Université, Francia

\* Fonti di finanziamento: Bureau van Dijk (istituto privato di diffusione informazioni finanziarie - [www.bvdinfo.com](http://www.bvdinfo.com))

\* Prodotti di ricerca: varie presentazioni a conferenze (EGPA 2016, EGPA 2017, IRSPM 2017, AIDEA 2017, ABFM 2017) e diversi working paper.

dal 15-06-2015 a oggi

#### [A1.11] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI

\* Titolo del progetto: "Accounting matters in co-innovation: understanding the role and impact of accounting in co-production and co-creation of value in public services"

\* Oggetto: studio del ruolo della contabilità sulla coproduzione e cocreazione del valore nei servizi pubblici

\* Titolare: Università di Bologna, Campus di Rimini

\* Ruolo: componente di un gruppo di ricerca composto da cinque fra ricercatori e professori associati delle discipline economico-aziendali e finanza aziendale, più un'assegnata di ricerca dell'area di sociologia (responsabile Orelli R. L.)

\* Fonti di finanziamento: Università di Bologna

dal 01-12-2016 a oggi

#### [A1.12] RESPONSABILITA' DI STUDI E RICERCHE DA ISTITUZIONI PUBBLICHE NAZIONALI

\* Titolo del progetto: "Reporting matters: understanding the role and impact of corporate social responsibility and integrated reporting on value creation and risk perception"

\* Oggetto: studio del ruolo dell'integrated reporting nell'impatto sulla creazione del valore e della percezione del rischio all'interno delle aziende

\* Titolare: Università di Bologna, Campus di Forlì

\* Ruolo: research manager e componente di un gruppo di ricerca composto da cinque fra ricercatori e professori associati delle discipline economico-aziendali e finanza aziendale, più un'assegnata di ricerca di cui è tutor responsabile

\* Fonti di finanziamento: Università di Bologna con fondi della Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, 15.000 € + altri fondi 5.000 €

\* Prodotti di ricerca: varie presentazioni a conferenze (EGPA 2017, IRSPM 2017, AIDEA 2017, ABFM 2017) e una submission a rivista internazionale in corso.

dal 15-09-2016 al 30-10-2017

#### [A1.13] RESPONSABILITA' DI STUDI E RICERCHE DA ISTITUZIONI PUBBLICHE NAZIONALI

\* Titolo del progetto: "TrauMA (Trauma Management) Sistema per il monitoraggio e la gestione delle performance del Trauma Center"

\* Oggetto: il progetto, della durata di un anno, prevede lo studio della componente umana/organizzativa, in termini di motivazione ed accettazione durante l'implementazione di sistemi di misurazione della performance maggiormente affidabile (utilizzo di tecnologie hi-tech e nuove procedure di rilevazione) in un contesto dove normalmente la performance è rilevata in modalità a-sistematica. Il progetto, svolto all'interno del Trauma Center "Bufalini" di Cesena dell'Ausl Romagna, mira a determinare modelli organizzativi e di controllo di gestione che aumentino efficienza ed efficacia di un settore della sanità particolarmente critico per servizio reso alla comunità e risorse consumate.

\* Titolare: Università di Bologna in convenzione con Ausl Romagna

\* Ruolo: research manager e componente del comitato scientifico del progetto; il comitato scientifico include 2 manager clinici del Trauma Center "Bufalini" di Cesena con curricula scientifici

e 1 docente senior di chiara fama internazionale (prof. David W. Young, Emeritus Boston University); il gruppo di lavoro comprende inoltre 1 assegnista di ricerca completamente dedicato al progetto

\* Fonti di finanziamento: fondi di ricerca propri generati da margini positivi di progetti conto terzi (finanziamento una annualità di assegno di ricerca, circa 20.000 Eur) dal 01-04-2018 a oggi

#### [A1.14] PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA INTERNAZIONALI

\* Titolo del progetto: "Crisi, Finanza Locale e Distribuzione del Reddito"

\* Oggetto: Il progetto di ricerca, di durata biennale, si propone di verificare l'effetto della ristrutturazione della finanza locale italiana degli anni del post-crisi economico-finanziaria sui livelli di distribuzione del reddito personale nelle grandi e medie città italiane. Il progetto di ricerca si propone di indagare il tema attraverso l'utilizzo incrociato di diverse fonti statistiche ISTAT (dati di finanza locale, dati dell'indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni, i dati sul reddito da lavoro e su quello disponibile delle famiglie, i dati sugli addetti del registro imprese. Attraverso l'analisi integrata di queste fonti miriamo a verificare l'ipotesi che la contrazione della spesa degli enti locali comunali abbia avuto un effetto sulla distribuzione del reddito degli strati più bassi della popolazione. La verifica delle ipotesi darà vita ad un modello che sarà in grado di dare indicazioni sugli effetti delle politiche fiscali e sociali degli enti locali.

\* Titolare: ISTAT, Roma.

\* Ruolo: componente del comitato scientifico di cui fanno parte altri due accademici di discipline rilevanti per le finalità progettuali, prof. Tommaso Vitale, professore associato di sociologia e Direttore scientifico del Master "Governing the Large Metropolis" presso "Sciences Po" Parigi, e prof. Massimiliano Tancioni, professore associato di politica economica presso l'Università La Sapienza Roma; il gruppo di ricerca è composto da 11 fra responsabili e collaboratori interni ad ISTAT.

\* Fonti di finanziamento: ISTAT, Roma dal 18-06-2018 a oggi

#### **[A2] Responsabilità di studi e ricerche scientifiche affidati da qualificate istituzioni pubbliche o private (ordine cronologico dal meno recente)**

##### [A2.1] RESPONSABILITÀ DI STUDI E RICERCHE DA ISTITUZIONI PUBBLICHE NAZIONALI

\* Titolo della ricerca: "Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali"

\* Oggetto: studio dei sistemi di misurazione finalizzati all'analisi e valutazione della performance per il controllo direzionale nel settore pubblico locale

\* Ruolo ricoperto: membro e co-direttore (a partire dal 2002) di un gruppo di ricerca che includeva 1 docente ordinario (direttore fino al 2001, poi co-direttore), 1 associato, 4 ricercatori e 1 junior

\* Committente e fonti di finanziamento: Provincia di Forlì-Cesena, ca. EUR 280.000 (totale complessivo).

\* Prodotti di ricerca: pubblicazioni C5.11—C5.20, C6.7—8bis, C6.10—12, C6.14—20. dal 01-01-2000 al 31-12-2009

##### [A2.2] RESPONSABILITÀ DI STUDI E RICERCHE DA ISTITUZIONI PUBBLICHE NAZIONALI

\* Titolo dello studio/ricerca: "PerFORMS (Performance Operating Room Management System) Sistema per il controllo di gestione delle sale operatorie"

\* Oggetto: Il progetto ha lo scopo di (a) misurare i livelli di efficienza ed efficacia attuali e prospettici, attraverso analisi di "what if" (cioè "cosa accadrebbe se"), del blocco operatorio; (2) proporre azioni organizzative volte a migliorare le prestazioni cliniche ed economiche del blocco operatorio; (3) sviluppare processi organizzativi in grado di migliorare i flussi di lavoro; (4) produrre ricerca scientifica che si colloca sia nell'ambito dell'"operating room management" sia in quello del "public management"; (6) creare le condizioni per sviluppare una rete di benchmarking che ponga a confronto le performance.

\* Ruolo ricoperto: research manager e componente del comitato scientifico del progetto; il comitato scientifico include 2 manager clinici dell'IRCCS con curricula scientifici e 1 docente senior di chiara fama internazionale (prof. David W. Young, Emeritus Boston University); il gruppo di lavoro comprende inoltre 4 ricercatori junior

\* Committente e fonti di finanziamento: Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS\*) Santa Maria Nuova – Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia, 125.000 €. (\* Gli IRCCS

sono ospedali di eccellenza che perseguono finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico ed in quello della organizzazione e gestione dei servizi sanitari ed effettuano prestazioni di ricovero e cura di alta specialità o svolgono altre attività aventi i caratteri di eccellenza di cui all'art. 13, comma 3, lett. d) del Decreto legislativo 16 ottobre 2003 n. 288 e s.m.i.)

dal 06-02-2015 al 31-01-2017

#### [A2.3] RESPONSABILITA' DI STUDI E RICERCHE DA ISTITUZIONI PUBBLICHE NAZIONALI

\* Titolo della ricerca: "Collaborazione per studi e ricerche nell'ambito della Relazione al Parlamento e al Governo sui livelli e la qualità dei servizi erogati dalle Pubbliche Amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini"

\* Oggetto: metodologie di misurazione qualitativa e quantitativa delle prestazioni di servizi resi dalle Amministrazioni pubbliche, in particolare regioni ed enti locali

\* Ruolo ricoperto: responsabile del gruppo di lavoro che comprende due ricercatori collaboratori

\* Committente: CNEL – Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (convenzione collaborazione inter-istituzionale con Dipartimento di Scienze Aziendali Università di Bologna).

\* Prodotti di ricerca: pubblicazione C5.1 (come primo modello di analisi).

dal 01-03-2018, ma formalizzata con convenzione collaborazione inter-istituzionale dal 01-04-2019 ad oggi (durata triennale)

***[A3] Responsabilità scientifica per progetti di ricerca internazionali e nazionali, ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi che prevedano la revisione tra pari (ordine cronologico dal meno recente)***

#### [A3.1] RESPONSABILE PROGETTI BANDI COMPETITIVI

Responsabile progetti vari Ricerca Fondamentale Orientata (RFO); la distribuzione dei fondi a livello d'Ateneo avveniva su base competitiva anche in proporzione alla produttività/qualità scientifica (successivamente, la distribuzione RFO è avvenuta esclusivamente sulla base della produttività scientifica e non più in base a progettualità specifiche).

Ammontare fondi totale (periodo): 11.000 Eur

dal 01-01-2007 al 31-12-2015

#### [A3.2] RESPONSABILE PROGETTI BANDO COMPETITIVO INTERNAZIONALE

\* Titolo: "Misurazione della performance e management nel settore pubblico locale: l'esperienza italiana e quella spagnola" ("Performance Measurement and Management in the Local Public Sector: Comparison between Italy and Spain")

\* Oggetto: analisi comparata dei fattori di successo nella implementazione dei sistemi di misurazione e gestione della performance in ambito pubblico locale, in Italia e Spagna

\* Ruolo ricoperto: responsabile, per il secondo anno (per il primo anno prof. Giuseppe Farneti), di un gruppo di ricerca che includeva altri 3 ricercatori junior e 1 ricercatore senior

\* Altre università coinvolte: University of Saragoza (responsabile: Prof. Lourdes Torres)

\* Committente e fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca e Ministerio de Ciencia y Innovación (Spagna), fondi "Azioni Integrate Italia-Spagna"; ammontare fondi per la parte italiana: EUR 7.800

\* Prodotti di ricerca: pubblicazioni C2.15, C2.16, presentazione a convegno E.9.

dal 01-01-2008 al 31-12-2010

#### **[A4] Incarichi di ricerca all'estero (ordine cronologico dal meno recente)**

##### **[A4.1] INCARICO DI RICERCA PRESSO ISTITUTO DI RICERCA ESTERO**

\* Ente committente: European Institute of Public Administration (EIPA), Maastricht (Olanda), sede di Barcellona (istituto pubblico europeo di formazione e ricerca <http://www.eipa.eu/en/pages/display/&tid=134>)

\* Titolo della ricerca: "Excellence in Local Public Management in Europe"

\* Obiettivi della ricerca: individuare ed analizzare un gruppo di best practices di governi locali (città) europei al fine di individuare quali sono i percorsi, le caratteristiche e i fattori critici di successo specifici e comuni per introdurre innovazioni manageriali; la ricerca si proponeva di individuare un framework concettuale in grado di essere d'aiuto ai policy-maker e manager dei governi locali per agevolare percorsi di innovazione, con particolare riferimento alle aree di budgeting strategico, gestione finanziaria, politiche di trasparenza, fiscale, promozione economica e sviluppo urbano.

\* Risultati ottenuti: sono stati analizzati i casi di Bilbao (ES), Birmingham (UK), Mannheim (DE), Milan (IT), Tampere (FI), Tallinn (EE), Trondheim (NO) (casi di best practices poiché riceventi premi o riconoscimenti ufficiali a livello europeo) e, nel mese di novembre 2013, è stata pubblicata una monografia; successivamente sono stati organizzati diversi incontri di diffusione delle conoscenze maturate nell'ambito del progetto organizzati da EIPA; recentemente è stato pubblicato un articolo su rivista ANVUR/VQR fascia "A".

\* Ruolo ricoperto: "external expert" e membro del comitato scientifico (di cui fanno parte anche Alexander Heichlinger, esperto, direttore EIPA Barcelona e direttore European Public Sector Award, e Jan Ole Vanebo, Professore all'University College of Nord Trøndelag, Norway) per l'ambito dei sistemi di misurazione, gestione e controllo della performance con i seguenti compiti: (i) disegno di ricerca e definizione del framework concettuale di riferimento, (ii) sviluppo del questionario per l'analisi dei casi-città, e analisi "desk", (iii) redazione del report di ricerca, con particolare riferimento all'introduzione del lavoro, lo stato dell'arte, il gap conoscitivo, la scrittura del caso relativo alla città di Milano, le tendenze, raccomandazioni e le conclusioni del lavoro.

\* Prodotti di ricerca: pubblicazioni C1.2 e C2.3 e presentazione a convegno E.22.

dal 01-09-2012 al 31-10-2013

##### **[A4.2] INCARICO DI RICERCA PRESSO ISTITUTO DI RICERCA ESTERO**

\* Ente committente: European Institute of Public Administration (EIPA), Maastricht (Olanda), sede di Barcellona (istituto pubblico europeo di formazione e ricerca <http://www.eipa.eu/en/pages/display/&tid=134>)

\* Titolo della ricerca: "City Economic and Financial Governance Group (CEFG Group) – phase 1" ([www.cefg.eu](http://www.cefg.eu))

\* Obiettivi della ricerca: il progetto ha avuto l'obiettivo di confrontare e creare uno spazio di scambio delle pratiche nel campo della governance economica e finanziaria delle città metropolitane europee. I governi municipali che hanno aderito al progetto sono Barcelona (ES), Dublin (IRL), Hamburg (DE), the City of London Corporation (UK), Milan (IT) and Vienna (AT). A questi governi si è aggiunto un osservatore speciale: la Commissione Europea attraverso Eurostat. Attraverso una serie di incontri (quattro complessivi) e relazioni di scambio facilitate da una piattaforma elettronica, i direttori generali (CEOs) responsabili finanziari (CFOs) delle sei città si sono incontrati per discutere, analizzare e approfondire le pratiche di budgeting e i sistemi di gestione finanziaria in relazione ai sistemi di contabilità adottati. In particolare, durante il primo incontro i rappresentanti delle sei città hanno concordato come obiettivo principale del gruppo di lavoro la definizione di un sistema armonizzato di rendicontazione della situazione e performance finanziaria. Tale sistema armonizzato di rendicontazione economica-finanziaria si inserisce nel più ampio dibattito scientifico relativo alla realizzazione dei principi di contabilità internazionali europei per il settore pubblico European Public Sector Accounting Standards (EPSAS) e dei suoi impatti sui governi locali.

\* Risultati ottenuti: nel mese di dicembre 2015 è stato pubblicato il policy paper contenente il primo sistema armonizzato di rendicontazione economico-finanziaria che rende possibile, attraverso la definizione di uno standard semplificato di rendicontazione a partire dai diversi sistemi di contabilità in uso all'interno delle sei città (le sei città possiedono livelli di maturità dei sistemi contabili in ottica "accrual" molto differenti), la comparazione della performance e situazione finanziaria (si veda [www.cefg.eu](http://www.cefg.eu)); il policy paper è stato sottoposto all'attenzione di Eurostat/

Commissione Europea nell'ambito della attività di elaborazione dei principi contabili europei EPSAS.

\* Ruolo ricoperto: "key expert" (principale esperto) con il compito di: (1) preparare i temi e gli argomenti di discussione, contribuire nella gestione del gruppo di lavoro nei momenti di incontro e scrivere report di sintesi di ciascun incontro del gruppo di lavoro; (2) contribuire a stendere il policy paper finale, da sottoporre all'attenzione della Commissione Europea.

\* Prodotti di ricerca: C2.2 e report di ricerca disponibili su [www.cefg.eu](http://www.cefg.eu) dal 01-06-2014 al 31-12-2015

#### [A4.3] INCARICO DI RICERCA PRESSO ISTITUTO DI RICERCA ESTERO

\* Ente committente: European Institute of Public Administration (EIPA), Maastricht (Olanda), sede di Barcellona (istituto pubblico europeo di formazione e ricerca <http://www.eipa.eu/en/pages/display/&tid=134>)

\* Titolo della ricerca: "City Economic and Financial Governance Group (CEFG Group) – phase 2" ([www.cefg.eu](http://www.cefg.eu))

\* Obiettivi della ricerca: in continuità con la fase 1 ("phase 1") del medesimo, il progetto ha l'obiettivo di confrontare e creare uno spazio di scambio delle pratiche nel campo della governance economica e finanziaria delle città metropolitane europee. I governi municipali che hanno aderito al progetto sono Amsterdam (NL), Barcelona (ES), Bordeaux (FR), Dublin (IRL), Hamburg (DE), City of London Corporation (UK), Milan (IT), Vilnius (LT), Trondheim (NO), oltre alla Commissione Europea attraverso Eurostat in qualità di osservatore speciale. Attraverso una serie di incontri (quattro complessivi) e relazioni di scambio facilitate da una piattaforma elettronica, i direttori generali (CEOs) responsabili finanziari (CFOs) delle sei città saranno chiamati a discutere i seguenti temi: (a) finanziamento delle infrastrutture (anche attraverso il partenariato pubblico-privato), (b) pianificazione e supervisione dell'andamento finanziario, (c) pratiche e politiche di budgeting e fiscalità locale, (d) principi contabili domestici e principi contabili europei EPSAS. Per ciascun tema, saranno individuate e analizzate le best practices, delineando anche framework teorici utili a identificare i fattori critici di successo determinanti per l'implementazione e la diffusione di buone pratiche manageriali.

\* Risultati attesi: per ciascun tema è prodotto un report di analisi contenente i principali risultati dell'analisi; al termine sarà prodotto un policy paper finale, una monografia contenente i principali risultati, più alcuni paper scientifici; i risultati saranno poi divulgati attraverso la partecipazione a attività di tutoring, formazione e partecipazione a convegni.

\* Risultati ottenuti: per ciascun tema è stato prodotto un report di analisi contenente i principali risultati dell'analisi; sono stati prodotti alcuni articoli scientifici e divulgativi, di cui uno in rivista internazionale di fascia "A" ANVUR/VQR.

\* Ruolo ricoperto: "key expert" (principale esperto) con il compito di: (1) preparare i temi e gli argomenti di discussione, contribuire nella gestione e direzione dei gruppi di lavoro nei momenti di incontro e scrivere report di sintesi di ciascun incontro del gruppo di lavoro; (2) contribuire a stendere il policy paper finale, una monografia contenente i principali risultati, più alcuni paper scientifici; (3) presentazione dei lavori presso alcuni incontri periodici del Working Group EPSAS della Commissione Europea a cui partecipano circa 80 delegati dei Paesi UE.

\* Prodotti di ricerca: C2.2 e report di ricerca disponibili su [www.cefg.eu](http://www.cefg.eu) dal 01-01-2016 a 31-12-2019

#### [B] Conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca

[B.1] Selezionato con procedura competitiva come "evaluator" per lo European Public Sector Award, premio europeo biennale della pubblica amministrazione di EIPA – European Institute of Public Administration ([www.eipa2017.eu](http://www.eipa2017.eu)), per gli anni 2009, (no 2011 in quanto in potenziale conflitto di interessi), 2013, 2015, 2017 e 2019, in considerazione della propria attività di ricerca nell'ambito del settore pubblico locale.

[B.2] Selezionato dalla Corte dei conti come "esperto esterno" per l'audit sui bilanci della pubblica amministrazione locale (regioni, province, comuni, sanità, società partecipate) e controlli sulla spending review anni 2013-2017, in considerazione della propria attività di ricerca nell'ambito del settore pubblico locale.

[B.3] Interpellato più volte dal 2010 ad oggi da stampa nazionale ed internazionale sul tema della gestione finanziaria della pubblica amministrazione locale; fra le testate e firme più importanti: Financial Times, Guy Dinmore (18/03/13); Wall Street Journal, Manuela Mesco (21/03/13); Corriere della Sera, Federico Fubini (12/03/13 e 26/03/18); Il Sole 24 Ore, Gianni Trovati (12/04/10 e 19/11/12); Il Sole 24 Ore, Mara Monti (01/05/20).

**[C] Consistenza complessiva della produzione scientifica** (*per ciascuna sotto-sezione, ordine cronologico dal più recente*)

**[C1] Pubblicazioni internazionali – monografie**

[C1.1] E. PADOVANI, D. W. YOUNG (2014). Outsourcing: A Primer for Public Sector Organizations, p. 1-121, Cambridge, MA-USA: THE CRIMSON PRESS, ISBN 978-0-578-14624-9

[C1.2] E. PADOVANI, J. BOSSE, A. HEICHLINGER, J.O. VANEBO (2013). In Search of Local Public Management Excellence. Seven Journeys to Success, p. 1-169, Maastricht NL: EUROPEAN INSTITUTE FOR PUBLIC ADMINISTRATION, ISBN 978-90-6779-217-2

[C1.3] E. PADOVANI, D. W. YOUNG (2012). Managing Local Governments. Designing Management Control Systems that Deliver Value. ROUTLEDGE MASTERS IN PUBLIC MANAGEMENT SERIES, p. 1-352, London: ROUTLEDGE, ISBN: 978-0-415-78330-9, ISSN: 2155-465X

**[C2] Pubblicazioni internazionali – articoli su riviste**

[C2.1] PADOVANI, E.; RESCIGNO, L.; CECCATELLI, J. (2018) Municipal Bond Debt and Sustainability in a Non-Mature Financial Market: The Case of Italy. SUSTAINABILITY, 10(9), 3249.

[C2.2] PADOVANI E, YOUNG D W, SCORSONE E (2018) The role of a municipality's financial health in a firm's siting decision. BUSINESS HORIZONS, 61(2), 181-190

[C2.3] PADOVANI E., YOUNG D. W., HEICHLINGER A. (2018) Implementing Local Government Strategies: A Framework for Action. INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS AND MANAGEMENT, 13(4), 73-86

[C2.4] TU, L., PADOVANI, E. (2018) A Research on the Debt Sustainability of China's Major City Governments in Post-Land Finance Era. SUSTAINABILITY, 10(5), 1606

[C2.5] Tieghi M, Orelli R L, Padovani E (2018) Accounting Reform in Italian Universities. Internal response to Accounting Change. MANAGEMENT CONTROL, 1/2018, pp. 117-138

[C2.6] ORELLI R.L., PADOVANI E., E. KATSIKAS (2016) NPM Reforms in Napoleonic Countries: Comparative Study of Management Accounting Innovations in Greek and Italian Municipalities, INTERNATIONAL JOURNAL OF PUBLIC ADMINISTRATION, <http://dx.doi.org/10.1080/01900692.2015.1034324>

[C2.7] DEL SORDO C., ORELLI R.L., PADOVANI E. (2015) Governing the Public Sector E-Performance: The Accounting Practices in the Digital Age, INTERNATIONAL JOURNAL OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE DIGITAL AGE, 2(4)

[C2.8] SCORSONE E., PADOVANI E. (2014) Through the complexity of bankruptcy in local governments, PUBLIC FINANCE & MANAGEMENT, 14(1)

[C2.9] PADOVANI E., ORELLI R.L., YOUNG D.W. (2014) Implementing change in a hospital management accounting system, PUBLIC MANAGEMENT REVIEW, 16(8) doi: 10.1080/14719037.2013.792383

[C2.10] BUCCIOLI, MATTEO, AGNOLETTI, VANNI, PADOVANI, EMANUELE, PERGER P. (2014). eHCM: Resources Reduction & Demand Increase, cover the gap by a managerial approach powered by an IT solutions. *STUDIES IN HEALTH TECHNOLOGY AND INFORMATICS*, vol. 205, p. 945-949, Amsterdam: IOS Press, ISSN:1879-8365

[C2.11] AGNOLETTI V., BUCCIOLI M., CORSO R.M., PADOVANI E., PERGER P., PIRACCINI E., ORELLI L.R., MAITAN S., DELL'AMORE D., GARCEA D., VICINI C., MONTELLA M.T., GAMBALE G. (2013) Operating Room Data Management: Improving Efficiency and Safety in a Surgical Block. *BMC SURGERY*, vol 13(7), doi:10.1186/1471-2482-13-7

[C2.12] DEL SORDO C., ORELLI R.L., PADOVANI E., GARDINI S. (2012). Assessing Global Performance in Universities: An Application of Balanced Scorecard. *PROCEDIA: SOCIAL & BEHAVIORAL SCIENCES*, vol. 46, p. 4793-4797, ISSN: 1877-0428, doi: 10.1016/j.sbspro.2012.06.336

[C2.13] DEL SORDO C., ORELLI R.L., PADOVANI E. (2012). Accounting practices in Italian higher education system. *EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA*, vol. 3, p. 825-845, ISSN: 1331-677X

[C2.14] SCORSONE E., PADOVANI E. (2010). The Comparative Analysis of Local Government Performance Measurement Systems: A Global Perspective (editorial). *INTERNATIONAL JOURNAL OF PUBLIC SECTOR PERFORMANCE MANAGEMENT*, vol. 1 (4), p. 325-329, ISSN: 1741-1041

[C2.15] PADOVANI E., YETANO A., ORELLI R. L. (2010). Municipal Performance Measurement in Practice: Which Factors Matter?. *PUBLIC ADMINISTRATION QUARTERLY*, vol. 34(3), p. 591-635, ISSN: 0734-9149

[C2.16] PADOVANI E., YETANO A., ORELLI R. L. (2010). Time-related factors affecting performance management systems implementation in municipalities. *PUBLIC*, vol. 20, p. --, ISSN: 2013-2530

[C2.17] PADOVANI E., SCORSONE E. (2009). Comparing Local Governments' Performance Internationally: A Mission Impossible?. *INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES*, vol. 75(2), p. 219-237, ISSN: 0020-8523

[C2.18] PADOVANI E., YOUNG D. W. (2008). Toward a Framework for Managing High-Risk Government Outsourcing: Field Research in Three Italian Municipalities. *JOURNAL OF PUBLIC PROCUREMENT*, vol. 8(2), p. 215-247, ISSN: 1535-0118

[C2.19] PADOVANI E., YOUNG D. W. (2006). Managing High-Risk Outsourcing. *PUBLIC MANAGEMENT*, vol. 88 (1), p. 29-32, ISSN: 0033-3611

### **[C3] Pubblicazioni internazionali – capitoli di libro**

[C3.1quater] PADOVANI E., DU BOYS, C. (2020) Financial decisions, intergovernmental grants and regulatory instability: the case of Italian municipalities. In: (Geissler & Hammerschmid) "Local Public Finance: A Regulatory Perspective", Springer

[C3.1ter] HEICHLINGER, A., BOSSE, J., PADOVANI E. (2020) Insights from City Governments Realities: Comparing and Learning across the Borders. In: (Geissler & Hammerschmid) "Local Public Finance: A Regulatory Perspective", Springer

[C3.1bis] RAFFER, C., PADOVANI, E. (2019) Italy. In (Geissler & Hammerschmid) "Local Public Finance in Europe: Country Reports", Berlin, Bertelsmann Stiftung

[C3.1] MANES-ROSSI F., ORELLI R.L., PADOVANI E. (2017). Accounting for Financial Sustainability. Different Local Governments Choices in Different Governance Settings. In: (a cura di): Manuel Pedro Rodríguez Bolívar, Accounting for Sustainability in Public Administrations. p. 109-138, London: PALGRAVE, ISBN: 978-3-319-57961-0

- [C3.2] PADOVANI E. (2016). Financial Health and Distress in Local Government. In: Ali Farazmand. *Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance*. p. 1-10, Cham: SPRINGER-VERLAG, doi: 10.1007/978-3-319-31816-5\_2314-1
- [C3.3] PADOVANI E., ORELLI R.L., AGNOLETTI V., BUCCIOLI M. (2013) Low Cost and Human-Centered Innovations in Healthcare Services: A Case of Excellence in Italy. In: Saeed, S. and Reddick, C.G. (eds.) *Human-Centered System Design for Electronic Governance*, IGI GLOBAL, p. 239-252
- [C3.4] DEL SORDO C., ORELLI R. L., PADOVANI E. (2012). E-Government Challenges in European Countries. In: *Handbook of Research on E-Government in Emerging Economies: Adoption, E-Participation, and Legal Frameworks*. p. 699-716, Hershey PA: IGI GLOBAL, ISBN: 9781466603240
- [C3.5] DEL SORDO C., ORELLI R. L., PADOVANI E. (2012). From E-government to E-governance in Europe. In: *From Government to E-Governance: Public Administration in the Digital Age*. p. 195-206, Hershey PA: IGI GLOBAL, ISBN: 9781466619098
- [C3.6] DEL SORDO C., ORELLI R. L., PADOVANI E., DEIDDA GAGLIARDO E. (2012). Bridging E-Government and Performance in the Italian Public Sector. In: *Public Sector Transformation through E-Government: Experiences from Europe and North America*. p. 60-73, New York: ROUTLEDGE, ISBN: 0415527376
- [C3.7] E. PADOVANI, E. SCORSONE (2011). Measuring Financial Health of Local Governments: A Comparative Framework. In: *Yearbook of Swiss Administrative Sciences*. p. 93-104, Winterthur: SWISS SOCIETY OF ADMINISTRATIVE SCIENCES, ISBN: 978-3-905839-13-5
- [C3.8] FARNETI F., PADOVANI E., YOUNG D. W. (2010). Governance of outsourcing and contractual relationships. In: *The New Public Governance? Emerging Perspectives on the Theory and Practice of Public Governance*. p. 255-269, LONDON:Routledge, ISBN: 978-0-415-49463-2
- [C3.9] ORELLI R. L., PADOVANI E., SCORSONE E. (2010). Information Systems, Accountability, and Performance in the Public Sector. In: (a cura di): Shea C.M. & Garson G.D., *Handbook of Public Information Systems* (third edition). p. 455-479, New York: ROUTLEDGE, ISBN: 9781439807569
- [C3.10] ORELLI R.L, PADOVANI E., SCORSONE E. (2010). E-government, Accountability, and Performance: Best-in-Class Governments in European Union Countries. In: (a cura di): Christopher G. Reddick, *Comparative E-government*. p. 561-586, New York-London: SPRINGER, ISBN: 9781441965356
- [C3.11] PADOVANI E. (2010). La medición del desempeño en el reporting social. In: (a cura di): Alvaro Martim Guedes, Francisco Fonseca, *El Control Social De La Administración Pública. Escenario, avances y dilemas en Brasil*. p. 181-200, Madrid, Spain: INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA, ISBN: 9788473513999
- [C3.12] DEL SORDO C., ORELLI R.L., PADOVANI E. (2009). Accounting Practices in Italian Higher Education System. In: *Global Management 2009. Proceedings of the International Association for the Scientific Knowledge (IASK) International Conference*. Seville, Spain, 22-24 June 2009, p. 264-272
- [C3.13] PADOVANI E. (2008). A medição do desempenho no reporting social. In (AA.VV.): *Controle social da administração pública*. p. 209-232, San Paulo, Brasile: EDITORA UNESP, ISBN: 978-85-98605-29-6
- [C3.14] PADOVANI E., YOUNG D. W. (2006). Managing High-Risk Outsourcing. In (AA.VV.): *Public Policy and Administration* (ninth edition). p. 56-58, MILANO: McGraw-Hill, ISBN: 0073516260

#### **[C4] Pubblicazioni nazionali – monografie**

[C4.1] ASTEGIANO G, D'ARIES C, PADOVANI E (2014). Il nuovo sistema dei controlli interni. p. 1-506, Milano:IPSOA - LEGGI D'ITALIA – Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-4612-3

[C4.2] PADOVANI E. (2004). Il governo dei servizi pubblici locali in outsourcing. Il controllo dell'efficacia. p. 1-341, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 88-464-6525-3

[C4.3] FARNETI G., PADOVANI E. (2003). Il Check-Up dell'ente locale. Una proposta per gli amministratori e i responsabili comunali. p. 1-200, MILANO:Il Sole 24 Ore, ISBN: 88-324-5029-1

#### **[C5] Pubblicazioni nazionali – articoli su riviste**

[C5.1] PADOVANI E. (2018) Le performance dei servizi comunali. I servizi amministrativi e sociali nelle regioni a statuto ordinario. QUADERNI CNEL, n.2/2018, p. 1/53, 2611-5948

[C5.2] BONACCORSO C., CORRADINI F., PADOVANI E. (2015) La finanza pubblica locale e i risultati economico-finanziari delle società partecipate. AZIENDITALIA, vol. 6/2015, p.501-515, ISSN: 0394-2155

[C5.3] FARNETI G., PADOVANI E., MANUZZI E. (2011). Il rating di salute finanziaria dei comuni e delle loro partecipate. AZIENDITALIA, vol. 10/2011, p.725-736, ISSN: 0394-2155

[C5.4] PADOVANI E. (2011). Le parole chiave della riforma. In (AA.VV.): Misurazione, gestione e valutazione della performance negli enti locali. Lezione 1: Riforma Brunetta: le logiche, le parole chiave e il ruolo degli OIV. AZIENDITALIA – I corsi, 1/2011, ISSN: 0394-2155

[C5.5] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). La «sana gestione finanziaria» dei comuni. Analisi dei parametri di deficiarietà n. 4, 5 e 6 del D.M. 29 settembre 2009. AZIENDITALIA, vol. 4/2010, p. 271-278, ISSN: 0394-2155

[C5.6] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). La «sana gestione finanziaria» dei comuni. Analisi dei parametri di deficiarietà n. 1, 2 e 3 del D.M. 29 settembre 2009. AZIENDITALIA, vol. 3/2010, p. 181-191, ISSN: 0394-2155

[C5.7] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). Il piano strategico territoriale: la prospettiva economico-aziendale. FOEDUS, vol. 26/2010, p. 72-83, ISSN: 1594-8447

[C5.8] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). Gli indicatori negli enti locali: caratteristiche e opportunità gestionali. Utilizzo nelle attività di programmazione e controllo. AZIENDITALIA, vol. I corsi 2/2010, p. 1-56, ISSN: 0394-2155

[C5.9] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). Gli indicatori negli enti locali: caratteristiche e opportunità gestionali. Definizioni e tipologie. AZIENDITALIA, vol. I Corsi 1/2010, p. 1-42, ISSN: 0394-2155

[C5.10] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). La «sana gestione finanziaria» dei comuni. Analisi dei parametri di deficiarietà n. 7, 8, 9 e 10 del D.M. 24 settembre 2009. AZIENDITALIA, vol. 5/2010, p. 351-359, ISSN: 0394-2155

[C5.11] FARNETI G., PADOVANI E. (2010). La rendicontazione territoriale in ottica di network governance: il Bilancio Consolidato Territoriale Provinciale. ECONOMIA AZIENDALE ONLINE, vol. 3bis/2010, p. 197-208, ISSN: 2038-5498

[C5.12] FARNETI G., PADOVANI E. (2009). Rendicontazione territoriale: una proposta di modello di Bilancio Consolidato Territoriale. AZIENDITALIA, vol. Inserto 11/2009, p. 1-24, ISSN: 0394-2155

[C5.13] PADOVANI E. (2009). Misurazione della performance e confronti per la 'nuova' PA (locale). AZIENDITALIA, vol. 6/09, p. 413-418, ISSN: 0394-2155

[C5.14] PADOVANI E., SOLDATI M. (2007). La programmazione nei comuni capoluogo di provincia. AZIENDITALIA, vol. 4/07, p. IV-X, ISSN: 0394-2155

[C5.15] FARNETI G., PADOVANI E., SOLDATI M. (2007). L'approccio dei comuni capoluogo di provincia alla programmazione, contabilità economica e pianificazione strategica. AZIENDITALIA, vol. 4, p. I-XIX, ISSN: 0394-2155

[C5.16] Padovani E (2003). Dalla contabilità finanziaria informazioni preziose per il controllo strategico: un modello di analisi. AZIENDITALIA, p. I-XIX, ISSN: 0394-2155

[C5.17] Padovani E (2001). Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali: lo schema d'analisi economico-finanziaria comparata. AZIENDITALIA, p. III-XXXI, ISSN: 0394-2155

[C5.18] Mazzara L, Padovani E (2001). Servizi pubblici e misurazione dei risultati. Lezione 1: il benchmarking negli enti locali. AZIENDITALIA, ISSN: 0394-2155

[C5.19] Padovani E (2000). Le prime esperienze di benchmarking nelle amministrazioni comunali: studio di un caso concreto. RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE, p. 488-505, ISSN: 1593-9154

[C5.20] Padovani E (2000). Servizi pubblici: primo approccio al benchmarking nella Provincia di Forlì-Cesena. AZIENDITALIA, p. 121-127, ISSN: 0394-2155

#### **[C6] Pubblicazioni nazionali – capitoli di libro**

[C6.1] PADOVANI E. (2019). City Economic and Financial Governance (CEFG) group: un esperimento di armonizzazione contabile volontaria fra città europee. In: (a cura di) Manes Rossi F. e Caperchione E., L'armonizzazione contabile nelle pubbliche amministrazioni in una prospettiva internazionale. p. 84-110. Milano: FrancoAngeli, ISBN 978-88-917-77201-5

[C6.2] PADOVANI E. (2014). Albero della performance, Ciclo di gestione della performance, Costo del servizio (misurazione del), Misurazione e valutazione della performance (processo di), Efficacia, Efficienza nell'impiego delle risorse (ambito di misurazione della performance organizzativa), Indicatori di performance (input, output, di risultato, di outcome). In: (a cura di) Luciano Hinna, Glossario della riforma della pubblica amministrazione. varie pagine, 34 pagine complessive, Rimini: MAGGIOLI, ISBN: 8838778434, doi: 10.978.8838778438

[C6.3] PADOVANI E. (2013). Welfare locale e rigore di bilancio: connubio possibile? In (AA.VV.): Il Welfare nei conti degli enti locali. Roma: EDIZIONI LAVORO. pp.19-43. ISBN: 9788873133551

[C6.4] PADOVANI E. (2007). La gestione delle informazioni. In: FARNETI G.. Economia d'Azienda. p. 219-228, MILANO: FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-9011-7

[C6.5] E. CANTONI, E. PADOVANI, B. SIBONI (2007). Le funzioni aziendali e i processi operativi. In: G. FARNETI. Economia d'Azienda. p. 201-228, MILANO: FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-9011-7

[C6.6] FARNETI F., ORELLI R. L., VISANI F., MAZZARA L., SIBONI B., PADOVANI E., GIANFELICI C., CASTELLANI M., DEL SORDO C. (2006). La verifica del rispetto dei principi contabili. Approfondimenti sulla gestione e sul sistema informativo. In: I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale. p. 47-140, MILANO: FrancoAngeli, ISBN: 8846480732

[C6.7] PADOVANI E. (2006). bilancio consolidato territoriale: l'esperienza della Provincia di Forlì-Cesena. In: FARNETI G.. Gestione e contabilità dell'ente locale (VIII edizione). p. 672-687, Rimini: Maggioli, ISBN: 8838732922

[C6.8] PADOVANI E. (2006). Identificare i target di miglioramento mediante il benchmarking. In: DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA. Misurare per decidere. La misurazione delle performance per migliorare le politiche pubbliche e i servizi. p. 165-169, SOVERIA MANNELLI:Rubbettino, ISBN: 884981688X

[C6.8bis] PADOVANI E. (2006). La misurazione delle strategie nel Comune di Forlì. In: DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA. Misurare per decidere. La misurazione delle performance per migliorare le politiche pubbliche e i servizi. p. 103-120, SOVERIA MANNELLI:Rubbettino, ISBN: 884981688X

[C6.9] PADOVANI E. (2005). Gli indicatori. In: Bilancio Sociale di Mandato. Il ciclo integrato di strategia e controllo sociale. p. 300-322, MILANO:IPSOA, ISBN: 88-217-2166-3

[C6.10] PADOVANI E. (2005). Il bilancio consolidato. In: Bilancio Sociale di Mandato. Il ciclo integrato di strategia e controllo sociale. p. 338-355, MILANO:IPSOA, ISBN: 88-217-2166-3

[C6.11] PADOVANI E. (2005). Gli indicatori nell'analisi comparata della performance degli enti locali: l'esperienza dell'Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali. In: FARNETI G.. Gestione e contabilità dell'ente locale (VII edizione). p. 273-285, Rimini:Maggioli, ISBN: 8838728461

[C6.12] PADOVANI E. (2005). Il metodo del Check-Up (analisi economico-finanziaria comparata) per il controllo sulla gestione operato dalla Corte dei conti. In: FARNETI G.. Gestione e contabilità dell'ente locale. p. 584-604, Rimini:Maggioli, ISBN: 8838728461

[C6.13] PADOVANI E. (2005). Il controllo dell'efficacia nei servizi pubblici locali gestiti in outsourcing: il caso dei servizi di igiene urbana. In: Le aziende dei servizi pubblici locali. Firenze, 23 luglio 2004, p. 479-499, Rimini:Maggioli, ISBN: 8838728437

[C6.14] PADOVANI E. (2004). Gli indicatori e le varie necessità informative. In: FARNETI G.. Ragioneria pubblica. Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 179-186, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 88-464-5751-X

[C6.15] PADOVANI E., VISANI F. (2004). I sistemi informativi evoluti. In: FARNETI G.. Ragioneria pubblica. Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 212-221, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 88-464-5751-X

[C6.16] PADOVANI E. (2004). Dai dati di contabilità finanziaria un modello d'analisi per individuare aspetti critici e punti di forza nella gestione delle amministrazioni comunali. In: AA.VV.. L'evoluzione del controllo di gestione. Facoltà di Economia - sede di Forlì, 18 luglio 2003, p. 525-545, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 8846457889

[C6.17] Padovani E, Farneti V, Orelli R L (2002). Gli indicatori nell'analisi comparata dell'economicità della gestione dei servizi pubblici locali: l'esperienza dell'Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali. In: Farneti G. Gestione e contabilità dell'ente locale, VI edizione . p. 322-338, RIMINI:Maggioli Editore, ISBN: 88-387-2129-7

[C6.18] Padovani E (2001). L'analisi economico-finanziaria dei servizi pubblici locali: oggetto dell'indagine, premesse metodologiche e caratteristiche del campione. In: Analisi economico-finanziaria dei servizi pubblici locali. vol. 2, p. 11-36, PADOVA:CEDAM, ISBN: 88-13-23882-7

[C6.19] Padovani E (2001). Analisi dei principali risultati economico-finanziari. In: Analisi economico-finanziaria dei servizi pubblici locali. vol. 2, p. 40-203, PADOVA:CEDAM, ISBN: 88-13-23882-7

[C6.20] Padovani E (2000). Il monitoraggio dei servizi pubblici nell'esperienza di un osservatorio provinciale. In: Farneti G. Gestione e contabilità dell'ente locale, V edizione. p. 318-332, RIMINI:Maggioli Editore, ISBN: 8838718857

**[D] Organizzazione di conferenze a visibilità internazionale** (*ordine cronologico dal meno recente*)

[D.1] MEMBRO COMITATO SCIENTIFICO – International Public Procurement Conference (annual conference) (ippa.org)  
dal 01-01-2010 al 31-12-2012

[D.2] CHAIR DI TRACK - Track "City Management", 1st IRSPM.PMRA.ASIA Public Management Research Conference - PMRC2010, University of Hong Kong, Hong Kong  
dal 14-10-2010 al 16-10-2010

[D.3] MEMBRO COMITATO SCIENTIFICO - Dialogue Euro Méditerranéen de Management Public, ora Euro-MENA Dialogue (Università Aix-Marseille, Francia e European Group of Public Administration - EGPA - <https://euromena2018.iias-iisa.org>)  
dal 01-01-2011 a oggi

[D.4] CO-CHAIR - Track "Fiscal Distress Management: Comparing Industrialized and Emerging Countries", Annual Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM), Università Roma Tor Vergata  
dal 11-04-2012 al 13-04-2012

[D.5] CO-CHAIR - Workshop "3: Remaining competitive: managing performance for efficient and effective urban service delivery", 9th Transatlanting Dialogue (9TAD), University of Baltimore, College of Public Affairs, Baltimore MD (USA)  
dal 12-06-2013 al 15-06-2013

[D.6] CO-CHAIR E PROMOTORE/ORGANIZZATORE – Conferenza "Le partnerships pubblico-private: sviluppo o fallimento? Un confronto internazionale / Public-private partnerships: development or collapse? An international overview", Università di Bologna, Campus Forlì (conferenza bilingue con traduzione simultanea italiano-inglese e tre invitati di chiara fama internazionale)  
06-12-2018

[D.7] CO-CHAIR E PROMOTORE/ORGANIZZATORE – Workshop "Measuring Local Governments' Financial Sustainability Across Countries (LGFS-Across)", University of Bologna – Department of Management, Italy  
dal 24-06-2019 al 25-06-2019

**[E] Partecipazione in qualità di relatore a convegni internazionali** (*ordine cronologico dal meno recente*)

[E.1] PRESENTAZIONE PAPER - Ninth International Research Symposium on Public Management (IRSPM IX), Università Bocconi, Milano – paper "Outsourcing in Municipalities: Delegation is not Desertion" (con D. W. Young)  
dal 07-04-2005 al 08-04-2005

[E.2] PRESENTAZIONE PAPER - European Group of Public Administration Conference 2006 (EGPA 2006), Università Bocconi, Milano – paper "The impact of performance measurement on financial forecasting in Italian municipalities" (con M. R. Ferrante)  
dal 06-09-2006 al 09-09-2006

[E.3] KEYNOTE SPEAKER - Conferenza "Public control on outsourced services" ("Controle Público de Concessões e Serviços Terceirizados") organizzato da Secretaria Municipal de Relações Internacionais, Secretaria Municipal de Governo, Comune di São Paulo do Brasil e Cátedra Ge-stão de Cidades, Methodist University a São Paulo, São Paulo's Central Public Library "Mário de Andrade"  
dal 13-04-2007 al 13-04-2007

[E.4] PRESENTAZIONE PAPER - European Group of Public Administration Conference 2007 (EGPA 2007), Istituto Nazionale per l'Amministrazione Pubblica INAP di Madrid, Spagna – paper “Challenges in the Comparative Analysis of Local Government Bureaucracy and Performance Measurement: The Case of Italy and the United States” (con E. A. Scorsone)  
dal 19-09-2007 al 22-09-2007

[E.5] PRESENTAZIONE PAPER - Association for Budgeting & Financial Management (ABFM) 19th Annual Conference, Washington Marriot, 1221, Washington, D.C., U.S. – paper “A Comparative Analysis of Performance Measurement Systems in Local Government: the Case of Italy and the United States” (con E. A. Scorsone)  
dal 25-10-2007 al 27-10-2007

[E.6] PRESENTAZIONE PAPER - Fourth Transatlantic Dialogue (4TAD) Conference, Università Bocconi, Milano – paper “Conceptual Framework for Performance Measurement Development in an Intergovernmental Setting: The Case of Intergovernmental Systems in the USA and Italy” (con E. A. Scorsone)  
dal 12-06-2008 al 14-06-2008

[E.7] PRESENTAZIONE PAPER - European Group for Public Administration Conference 2008 (EGPA 2008) “Innovation in the Public Sector” – Study Group 2: Performance in the Public Sector, Erasmus University, Rotterdam, Olanda – paper “Conceptualizing Performance Across Continents: The Case of Performance Expectations Prior to and After Public Crises in Europe and North America” (con E. A. Scorsone)  
dal 03-09-2008 al 06-09-2008

[E.8] PRESENTAZIONE PAPER - Second Annual Performance Measurement and Reporting Conference, Rutgers University, Newark NJ (USA) – paper “The Dynamics of Performance Measurement: The Supply and Demand for Indicator Change in a Crisis” (con E. A. Scorsone)  
dal 23-01-2009 al 24-01-2009

[E.9] PRESENTAZIONE PAPER - International Public Management Network Conference (“Government Performance in Comparative Perspective”), the Graduate School of Public Administration, Seoul National University, Seoul, Corea del Sud – paper “Municipal Performance Measurement in Practice: Which Factors Matter?” (con A. Yetano e R. L. Orelli)  
dal 22-06-2009 al 24-06-2009

[E.10] PRESENTAZIONE PAPER - 1st International SMOG Conference on Sustainable Management of Public and Not for Profit Organisations, Università di Bologna, Forli Campus – paper “Consolidated Report of the Forli-Cesena Provincial Territory” (con G. Farneti) e paper “The Contextual Forces Which Shape Performance Definition: Swinging Towards and Away From Sustainability” (con E. A. Scorsone)  
dal 01-07-2009 al 03-07-2009

[E.11] PRESENTAZIONE PAPER - 4th International Research Symposium on Public Management - IRSPM Conference, Track 10 “New Public Financial Management”, Università di Berna, Svizzera – paper “New Public Financial Management Reforms and the Financial Health of Italian Municipalities: Intended and Unintended Consequences” (con G. Farneti e R. L. Orelli)  
dal 07-04-2010 al 09-04-2010

[E.12] PRESENTAZIONE PAPER - 10th EURAM Conference, Track 14 “Public Management”, Università degli Studi di Roma Tor Vergata – paper “Accounting reforms and financial health: Which effects on municipal governments? The case of Italy” (con G. Farneti e R. L. Orelli)  
dal 19-05-2010 al 22-05-2010

[E.13] KEYNOTE SPEAKER - 4eme Université de la Fonction Publique Territoriale, “L'emploi public local en Europe: Quel est l'impact des réformes territoriales ?”, Università di Aix-Marseille III “Paul Cézanne”, Aix-en-Provence, Francia – relatore invitato di “Les transformation des organisations territoriales : Quelles évolutions de l'emploi public? Le cas d'Italie”

dal 11-06-2010 al 11-06-2010

[E.14] PRESENTAZIONE PAPER - Track "City Management", 1st IRSPM.PMRA.ASIA Public Management Research Conference - PMRC2010, University of Hong Kong, Hong Kong - paper "New Public Management Reforms and Financial Health: Which Unintended Effects on Municipal Governments? The Case of Italy" (con G. Farneti e R. L. Orelli)  
dal 14-10-2010 al 16-10-2010

[E.15] PRESENTAZIONE PAPER - Italian National School of Public Administration (SSPA) and SDA-Bocconi Conference "Reforming the Public Sector: How to Make the Difference", Rome – paper "Contrasting satisfaction and financial health in New Public Management reforms: The case of Italian municipalities" (con G. Farneti e R. L. Orelli)  
dal 02-12-2010 al 03-12-2010

[E.16] PRESENTAZIONE PAPER - 13th Biennial CIGAR Conference "Bridging public sector and non-profit sector accounting", University Ghent, Belgium – paper "Different financial health measurement systems in different governance settings. A matter of contingency?" (con R. L. Orelli e F. Manes Rossi)  
dal 09-06-2011 al 10-06-2011

[E.17] PRESENTAZIONE PAPER - XVI Annual Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM), Special Interest Group on Innovation and Change in Public Services (SIGIPS), Università Roma Tor Vergata – paper "Low Cost Innovations in Healthcare Services Implementing Change in a Management Accounting System: The Example of Operating Rooms in an Italian Hospital" (con R. L. Orelli)  
dal 11-04-2012 al 13-04-2012

[E.18] KEYNOTE SPEAKER - 7e Université de la Fonction Publique Territoriale, "Acte III de la décentralisation - Concilier innovation dans l'organisation administrative et performance des services publics locaux" Table ronde 3: "Quelle l'innovation managériale dans un contexte financier toujours plus contraint?" Aix-en-Provence, Francia – relatore invitato di "Facing spending review in the healthcare context: The case of Morgagni-Pierantoni Hospital in Forlì, Italy"  
dal 26-09-2013 al 27-09-2013

[E.19] PRESENTAZIONE PAPER - 2014 ABFM Conference, Amway Grand Plaza Hotel, 187 Monroe Ave NW, Grand Rapids, MI – paper "Assessing Financial Health of Local Governments: Going Beyond Accounting Standards" (con C. Du Boys e R. L. Orelli)  
dal 02-10-2014 al 04-10-2014

[E.20] PRESENTAZIONE PAPER - SIDREA International Workshop (SIW) - Meditari Accountancy Research European Conference and Doctoral Colloquium 2015 "Current Issues in Social, Environmental and Gender Accounting", Università di Bologna, Campus di Forlì – paper "Government, accounting, change and the production of subjectivity" (con R. L. Orelli, C. Del Sordo, M. Tieghi)  
dal 02-07-2015 al 03-07-2015

[E.21] PRESENTAZIONE PAPER - XII Permanent Study Group Public Sector Financial Management Spring Workshop "Public Sector Management and IPSASs" Università di Modena e Reggio Emilia, Modena – paper "Lessons for EPSAS Adoption from a Cross-Continental Comparison" (con E. A. Scorsone)  
dal 05-05-2016 al 06-05-2016

[E.22] PRESENTAZIONE PAPER - 7th Azienda Pubblica Workshop e International Journal of Public Administration Symposium, Università di Palermo – paper "Measuring and comparing cities' financial health across EU countries" (con A. Heichlinger)  
dal 25-05-2016 al 27-05-2016

[E.23] PRESENTAZIONE PAPER - European Group of Public Administration Conference 2016 (EGPA 2016), University of Utrecht – paper "Local Reactions to the Financial Crisis: What

Influence of National Context vs Individual Strategies? A Comparative Study on the Effect of the 2008 Crisis on French and Italian Municipalities” (con C. Du Boys)  
dal 24-08-2016 al 26-08-2016

[E.24] PRESENTAZIONE PAPER - International Research Society on Public Management Conference 2017 (IRSPM 2017), Corvinus University, Budapest, Hungary – paper “Municipal budgetary decisions in times of austerity in Italy and France: between national, local and internal influences”  
(con C. Du Boys, A. Monti)  
dal 19-04-2017 al 21-04-2017

[E.25] PRESENTAZIONE PAPER - European Group of Public Administration conference (EGPA 2017) – paper “Vulnerability factors shaping municipal resilience throughout the global financial crisis: comparing Italy and France” (con C. Du Boys, A. Monti)  
dal 30-08-2017 al 01-09-2017

[E.26] PRESENTAZIONE PAPER - Convegno annuale AIDEA 2017, Università degli Studi Roma Tre – paper “Vulnerability factors shaping municipal resilience throughout the global financial crisis: comparing Italy and France” (con C. Du Boys, A. Monti)  
dal 14-09-2017 al 15-09-2017

[E.27] PRESENTAZIONE PAPER - Association for Budgeting & Financial Management annual conference (ABFM 2017) - paper "National Context and Individual Strategies in Local Reactions to Financial Crisis: Comparing Italy, France and the State of Michigan (USA)" (con C. du Boys, A. Monti, E. Scorsone)  
dal 28-09-2017 al 30-09-2017

#### **[F] Direzione o partecipazione a comitati editoriali di riviste a diffusione internazionale**

[F.1] Partecipazione al comitato editoriale di International Journal of Public Sector Performance Management (Inderscience)  
dal 01-12-2009 a oggi

[F.2] Guest Editor (con E. A. Scorsone, Michigan State University USA) per la special issue “The Comparative Analysis of Local Government Performance Measurement Systems: A Global Perspective” Vol. 2, Issue 3 dell'International Journal of Public Sector Performance Management  
dal 01-01-2008 al 31-12-2009

[F.3] Guest Editor (con E. A. Scorsone, Michigan State University USA) per la special issue “Local Governments and Bankruptcy” di Public Finance and Management (SPAEF)  
dal 01-01-2012 al 31-12-2014

[F.4] Guest Editor (con R. L. Orelli e C. Del Sordo) per la special issue “Performance Measurement and Information Technology in the Public Administration” di International Journal of Public Administration in the Digital Age (IGI Global)  
dal 01-01-2014 al 31-12-2015

[F.5] Referee per:  
Accounting, Auditing & Accountability Journal  
Australian Accounting Review  
Azienda Pubblica  
International Journal of Public Sector Management  
International Review of Administrative Sciences  
Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management  
Management Control (FrancoAngeli)  
Public Administration  
Public Budgeting & Finance  
Public Management Performance Review

Public Management Review  
Sustainability

## ATTIVITA' DI ADVISORY E CONSULENZA ATTINENTE ALLA CALL

Nel seguito sono indicate le principali attività di advisory e consulenza a istituzioni pubbliche e private non già incluse nelle attività individuate nelle sezioni precedenti, attinenti alla call.

[1] 2015-2016. Membro di un gruppo di lavoro sulla riorganizzazione della governance dell'Emilia-Romagna che ha sviluppato il "Rapporto governance regionale dell'Emilia-Romagna"; il gruppo di lavoro è stato sviluppato internamente all'Università di Bologna ed Emanuele Padovani era responsabile della parte riguardante l'analisi del sistema delle società in house e partecipate dall'ente regione.

[2] 2014-2017. Organismo Indipendente di Valutazione Camera di Commercio di Ravenna.

[3] 2013-2017. Esperto esterno area controlli sui bilanci delle regioni, enti sanitari ed enti locali, e spending review negli enti locali, presso la Sezione Autonomie della Corte dei conti, Roma.

[4] 2012-oggi. Organismo Indipendente di Valutazione Comune di Faenza (circa 55.000 ab.) e Unione Romagna Faentina (circa 90.000 ab.).

[5] 2012. Responsabile scientifico del progetto "Atlante delle partecipate" che ha analizzato 400+ bilanci e attività di partecipate delle Camere di commercio operanti in infrastrutture e servizi come aeroporti, porti, autostrade, centri intermodali, logistica; progetto di Uniontrasporti.

[6] 2012. Consulenza per il miglioramento del sistema di gestione della performance/ciclo della performance di Unioncamere, agenzia nazionale delle Camere di commercio italiane.

[7] 2011-2012. Consulenza per il Comune di Cesena (circa 95.000 ab.) per il miglioramento della riscossione delle entrate proprie.

[8] 2010. Esperto esterno per CIVIT (ora ANAC) per collaborare alla predisposizione delle prime linee guida sulla misurazione e gestione della performance nel settore pubblico ex D.Lgs 150/2009 ("Riforma Brunetta").

[9] 2010-oggi. Collaborazione con la stampa nazionale ed internazionale sul tema della gestione finanziaria della pubblica amministrazione locale; fra le testate e firme più importanti: Financial Times, Guy Dinmore (18/03/13); Wall Street Journal, Manuela Mesco (21/03/13); Corriere della Sera, Federico Fubini (12/03/13 e 26/03/18); Il Sole 24 Ore, Gianni Trovati (12/04/10 e 19/11/12) e Mara Monti (maggio 2019).

[10] 2009-oggi. Sviluppatore di un sistema di valutazione della sostenibilità finanziaria/rischio finanziario degli enti locali italiani e francesi, e loro partecipate, distribuito dalla multinazionale Moody's Analytics; per l'Italia il sistema è utilizzato da gran parte del sistema bancario privato e pubblico; per l'Italia:

- Cassa Depositi e Prestiti
- Istituto Credito Sportivo
- Enel
- INAIL
- Sogei
- Poste Italiane.

[11] 2009-oggi. Selezionato con procedura competitiva come "evaluator" per lo European Public Sector Award, premio europeo biennale della pubblica amministrazione di EIPA – European Institute of Public Administration ([www.eipa2017.eu](http://www.eipa2017.eu)), organismo UE, per gli anni 2009, (no 2011 in quanto in potenziale conflitto di interessi), 2013, 2015, 2017 e 2019, in considerazione della propria attività di ricerca nell'ambito del settore pubblico locale.

[12] 2008-2017. Consulenze diverse e formazione per la valutazione delle condizioni di salute finanziaria degli enti locali per conto di CGIL, in diverse aree regionali (Emilia-Romagna, Piemonte

and Lombardia).

[13] 2007-08. Membro della Commissione giuridico-amministrativa del Commissario delegato per l'emergenza ambientale, Presidenza Consiglio Ministri, nell'area della regione Calabria, con il compito di redigere il report/bilancio dei dieci anni pregressi di gestione emergenziale.

[14] 2007-09. Membro del comitato scientifico per la riorganizzazione dei regolamenti comunali, Comune di Forlì (ca. 120.000 ab.)

[15] 2006-08. Consulente per la riorganizzazione dei sistemi di controllo di gestione e strategico nel Comune di Levanto (Liguria, ca. 6,000 ab.).

[16] 2006-07. Membro del gruppo di lavoro "Laboratorio Cantieri" presso il Dipartimento della Funzione Pubblica, con l'obiettivo di sviluppare una pubblicazione dal titolo "Misurare per decidere" (a cura di Mussari R.).

[17] 2004-08. Membro della commissione scientifica costituita presso la Corte dei Conti della sezione regionale di controllo della Toscana (durante la presidenza del Presidente Francesco Battini) con la finalità di sviluppare il prototipo delle modalità di controllo sui bilanci ex art. 1 c. 166 L.266/05.

[18] 2000-09. Membro del comitato scientifico e coordinatore del progetto "Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali", finanziato dalla Provincia di Forlì-Cesena, con l'obiettivo di sviluppare un progetto di comparazione e benchmarking fra gli enti locali dell'area; obiettivo era quello di sviluppare un modello di analisi della performance che potesse aiutare i soggetti istituzionali (Ministero Interno e Corte dei conti) nello sviluppo di metodologie per l'accountability della performance; questo progetto è stato il precursore del progetto [10].

[19] 1999-06. Ricercatore CRESEM, Centro di Ricerche e Studi Economico-Manageriali e Giuridici, Università di Bologna sede di Forlì.

\* \* \*

*Autorizzo il trattamento dei dati personali, ai sensi del GDPR 679/16 e del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n°196 e successive modifiche ed integrazioni.*

*Il sottoscritto acconsente alla pubblicazione del presente curriculum vitae sul sito del CERVAP dell'Università degli Studi di Ferrara.*

Ravenna, 25 giugno 2020

Emanuele Padovani  
(firma digitale)